

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR L'EXERCICE 2016



Comité Olympique et
Sportif Luxembourgeois



Comité Olympique et Sportif Luxembourgeois

INDEX

1. ANNÉE SPORTIVE	4-9
Activités sportives	4-5
Performances remarquables	6
Sports d'équipe	7
Programme de préparation olympique	8
Révision annuelle des cadres du COSL	8
Section de Sports d'Élite de l'Armée	9
Sportlycée	9
2. FONCTIONNEMENT INTERNE DU COSL	10
3. RELATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES DU COSL	11-13
4. RELATIONS AVEC LES FÉDÉRATIONS	14-17
5. RELATIONS AVEC LES POUVOIRS PUBLICS	18-20
6. CONCEPT INTÉGRÉ POUR LE SPORT AU GRAND-DUCHÉ DU LUXEMBOURG	21-23
7. ASPECTS FINANCIERS	24-25
8. MÉDECINE ET SCIENCES DU SPORT	26
9. LA LUTTE CONTRE LE DOPAGE	27
10. LA COMMISSION LUXEMBOURGEOISE D'ARBITRAGE POUR LE SPORT (CLAS)	28
11. LE CONSEIL DE DISCIPLINE CONTRE LE DOPAGE ET LE CONSEIL SUPÉRIEUR DE DISCIPLINE	29
12. LA COMMUNICATION	30-33
13. DOMAINE PROMOTIONNEL	34-35
COSL Spillfest, Journée Olympique, Salon Top Sport	34
10 ans de «GIMB» (Gesond lessen – Méi Bewegen)	35

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR L'EXERCICE 2016



Comité Olympique et
Sportif Luxembourgeois



1

ANNÉE SPORTIVE

Activités sportives

L'actualité sportive nationale a été dominée au niveau des événements multisports par la XXXI^e édition des Jeux Olympiques (JO) – la première sur le continent sud-américain – à Rio de Janeiro (Brésil) du 5 au 21 août 2016, et plus tôt en 2016 par la 2^e édition des Jeux Olympiques de la Jeunesse (hiver) (JOJH) qui se sont déroulés à Lillehammer (Norvège) du 12 au 21 février 2016.

L'année sportive 2016 a été marquée pour le Luxembourg d'une part par la préparation des athlètes ayant réalisé leur qualification des JO de Rio et d'autre part pour plusieurs autres athlètes par les efforts afin de réaliser les critères de qualification pour les JO, et à un niveau inférieur – par la participation d'une petite délégation (avec l'athlète Mathieu Osch) aux JOJH à Lillehammer (Norvège).

Dix athlètes (Xia Lian Ni, Christine Majerus, Chantal Hoffmann, Charline Mathias, Julie Meynen, Gilles Müller, Fränk Schleck, Laurent Carnol, Raphaël Stacchiotti, Charles Grethen) ont formé le TEAM LËTZEBUERG JO Rio de Janeiro.

Il s'agissait de la première présence lors de JO du TEAM LËTZEBUERG sous cette nouvelle marque lancée en septembre 2014. Les dix athlètes ont dignement représenté le TEAM LËTZEBUERG et l'esprit d'équipe sur place fut remarquable du début à la fin des Jeux.



Cérémonie d'ouverture des Jeux Olympiques Rio 2016



La délégation luxembourgeoise aux Jeux Olympiques Rio 2016

Trois athlètes – Tom Habscheid, Joël Wagener et Luciano Fratini – ont participé aux Paralympics à Rio de Janeiro.

Toutes les délégations du Comité Olympique et Sportif Luxembourgeois (COSL) participent aux événements multisports sous la dénomination TEAM LËTZEBUERG, déclinée à chaque événement spécifique.

De manière générale, il convient de remarquer que les deux organisations en 2016, avec comme événement phare les Jeux Olympiques de Rio de Janeiro, ont mis à rude épreuve les ressources internes du COSL et que seul un engagement exemplaire de ses collaborateurs a rendu possible la participation à ces événements.



Matthieu OSCH aux Jeux Olympique de la Jeunesse (Lillehammer)

1

ANNÉE SPORTIVE

Performances remarquables

Durant l'année 2016, plusieurs performances remarquables d'athlètes qui sont membres des cadres du COSL méritent d'être mises en évidence:

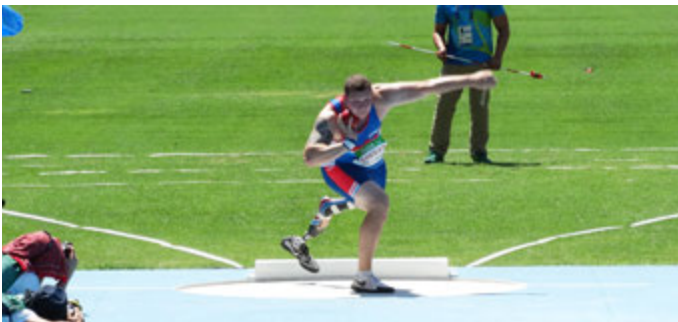
- Médaille d'or pour Christine Majerus (cyclisme) aux Championnats du Monde à Doha (Qatar) dans le contre la montre par équipes (avec l'équipe Boels-Dolmans Cycling Ladies), victoire de la 1^{ère} étape lors du Aviva Womens Tour et porteur du maillot jaune lors du même Aviva Womens Tour
- Médaille d'or pour Bob Jungels (cyclisme) aux Championnats du Monde à Doha (Qatar) dans le contre la montre par équipes (avec l'équipe Etixx Quickstep), vainqueur de la 1^{ère} étape du Tour d'Oman et porteur du maillot rose pendant trois jours lors du Giro d'Italia
- Victoire de la 16^e étape de Jempy Drucker (cyclisme) lors de la Vuelta a Espana le 5 septembre 2016
- 26^e place (sur 80 pays participants) de l'équipe nationale dames (tennis de table) lors des Championnats du Monde de tennis de table par équipes à Kuala Lumpur (Malaisie). Cette place signifie la montée parmi l'élite mondiale lors des prochains Championnats du Monde à Halmstad (Suède) et 13^e place (sur 31 pays participants) de l'équipe nationale dames (tennis de table) lors des Championnats d'Europe de tennis de table à Iekaterinbourg (Russie). Cette place signifie le maintien parmi l'élite européenne et la confirmation du résultat obtenu 12 mois plus tôt
- 27^e place (20 février 2017) et meilleur ranking ITF de sa carrière pour Gilles Müller (tennis), suite à la première victoire lors d'un tournoi ATP le 14 janvier 2017 à Sydney, tout en remportant par ailleurs plusieurs victoires de choix notamment contre plusieurs joueurs des Top 15 mondiaux
- Médaille d'argent réalisée par Manon Durbach (judo) lors de la Coupe du Monde à Casablanca (Maroc)
- Médaille d'or pour Jenny Warling (karaté) à Rotterdam (Pays Bas) aux Dutch Open dans la catégorie des moins de 55 Kg
- Deux nouveaux records nationaux (50 et 100 m nage libre) par Julie Meynen lors des Jeux Olympiques de Rio de Janeiro
- Nouveau record national en athlétisme au lancer du poids (20,63m) par Bob Bertemes lors d'un meeting à Metz (France)
- Victoire aux championnats du monde universitaires de Lyndon Sosa (trap) à Bydgoszcz (Pologne)
- Victoire réalisée par Charlotte Bettendorf (équitation obstacles) au concours CSIW***** à Stuttgart (Allemagne)
- Victoire réalisée par Marcel Ewen (équitation obstacles) au concours CSI*** à Poznan (Pologne)
- 7^e place de Tom Habscheid au lancer du poids lors des Paralympics à Rio de Janeiro et les résultats honorables des handbikers Joël Wagener et Luciano Fratini



Gilles Muller (Tennis) & Christine Majerus (Cyclisme)



Luciano Fratini & Joel Wagener (Paralympics Rio 2016)



Tom Habscheid (Paralympics Rio 2016)

Sports d'équipe

A côté des bonnes performances des athlètes des cadres du COSL, il ne faut pas oublier de mentionner les meilleures performances des représentants des sports d'équipe dans leurs compétitions européennes respectives: en basketball, l'équipe nationale hommes remporte le dernier match des qualifications de l'Eurobasket 2017 contre la Grande-Bretagne par 82-75; en volleyball, l'équipe nationale hommes remporte pour la deuxième fois consécutive le Novotel Cup; en handball, l'équipe nationale bat à deux reprises la Géorgie et remporte le match «at home» contre l'Italie par 24-23 et l'équipe hommes du HB Kärjeng se qualifie pour le 2^e tour de l'EHF Cup après avoir éliminé au premier tour le champion de la République Serbe Vojvodina; en football l'équipe nationale réussit un match remis 1-1 en Bélarus.



L'équipe nationale dames de tennis de table

1

ANNÉE SPORTIVE

Programme de préparation olympique

Sur demande des fédérations respectives, les athlètes suivants ont été admis au programme de préparation olympique:

Athlétisme: Bob Bertemes, Charles Grethen, Charline Mathias

Cyclisme: Christine Majerus, Fränk Schleck, Ben Gastauer, Laurent Didier, Jean-Pierre Drucker, Bob Jungels, Christian Helmig

Judo: Manon Durbach

Natation: Julie Meynen, Laurent Carnol, Raphaël Stacchiotti, Julien Henx, Monique Olivier

Tennis: Mandy Minella, Gilles Müller,

Tennis de table: Ni Xia Lian, Sarah de Nutte

Tir à l'arc: Jeff Henckels

Tir: Lyndon Sosa

Escrime: Lis Fautsch

Le nombre d'athlètes admis au programme de préparation pour les JO à Rio de Janeiro 2016 est passé à 23.

Révision annuelle des cadres du COSL



Révision des cadres du COSL 2016

La révision annuelle des cadres du COSL a donné les résultats suivants pour l'année 2017:

Une équipe du cadre Elite n'a pas rempli les critères, tandis que quatre athlètes ont mis fin à leur carrière sportive, et sept autres athlètes ont été éliminés du cadre Elite.

Un athlète est promu du cadre Promotion vers le cadre Elite et trois autres athlètes ont été admis au cadre Elite. Ce cadre compte au total 35 athlètes (19 M et 16 F) et une équipe (FLT D).

Le cadre Promotion compte désormais 31 membres (20 M et 11 F); sept nouveaux athlètes ont été admis, tandis que trois athlètes n'ont plus été retenus. Trois athlètes bénéficieront en 2017 de la mesure d'appui pour athlètes provenant de sports collectifs.

Les nouveaux cadres ont été présentés lors d'une conférence de presse au siège de la BGL BNP Paribas le 26 janvier 2017.

La liste complète des cadres peut également être consultée sur le site du COSL.

Section de Sports d'Elite de l'Armée

Au 31 décembre 2016, la Section de Sports d'Elite de l'Armée (SSEA) comptait 21 membres. Trois membres de la section sont des sportifs pratiquant un sport d'équipe (basketball). Six nouvelles admissions ont été enregistrées au cours de l'année écoulée: Michel Erpelding (boxe), Julien Henx (natation), Raphaël Stacchiotti (natation), Pit Klein (tir à l'Arc), Charles Grethen (athlétisme) et Tiago da Silva (cyclisme). Vingt-quatre disciplines sportives ont été respectivement sont représentées au sein de la SSEA, suite à l'admission d'un athlète pratiquant la boxe et de deux athlètes pratiquant la natation.

Un athlète a quitté la SSEA au cours de l'année 2016: Tom Meis (handball). Douze soldats sportifs, dont plusieurs ont participé aux derniers Jeux Olympiques de Rio 2016, font partie du cadre élite du COSL. Par rapport au total des membres de la SSEA, si on fait abstraction des athlètes des sports collectifs qui ne peuvent pas faire partie d'un cadre, cette proportion reste élevée.



Sportlycée

Le Sportlycée Luxembourg (SLL), ayant fêté ses 10 ans de fonctionnement en 2016, met en place des conditions privilégiées pour les jeunes sportifs talentueux afin de les préparer à des performances de haut niveau tout en leur garantissant l'égalité des chances vis-à-vis de leur formation scolaire et professionnelle. Le SLL coordonne l'ensemble des opérations pédagogiques, sociales et administratives qui permettent aux athlètes talentueux de poursuivre leurs études. Pour conserver son statut d'athlète étudiant au SLL, il est essentiel de maintenir son niveau sportif et d'avoir des résultats scolaires adéquats. La scolarité s'adapte au rythme du sportif.

Les cadres du COSL se composent de 38,50% d'élèves et d'anciens élèves du SLL: cadre Elite (10/36 – 27,80%) et cadre Promotion (17/34 – 50%). Pour apprécier correctement ces chiffres, il faut garder à l'esprit qu'un nombre important d'élèves du Sportlycée proviennent des sports collectifs dont les équipes en règle générale ne figurent pas dans les cadres du COSL.

2

FONCTIONNEMENT INTERNE DU COSL



Le Conseil d'administration du COSL

Entre les Assemblées générales 2016 et 2017, le Conseil d'administration s'est réuni à 14 reprises.

Le Bureau exécutif s'est réuni 14 fois pour préparer entre autres les réunions du Conseil d'administration et pour évacuer les affaires courantes. Les Bureaux particuliers se sont réunis pour coordonner les travaux et les propositions faites par les commissions et groupes de travail.

L'équipe du secrétariat, qui assure les différentes tâches et multiples activités du COSL avec engagement et professionnalisme a, durant l'année 2016, absorbé un programme de travail très chargé avec plusieurs événements multisports ayant figuré dans l'agenda sportif:

- la 31^e édition des Jeux Olympiques été organisés à Rio de Janeiro du 5 au 21 août 2016,
- la 2^e édition des Jeux Olympiques de la Jeunesse hiver organisés à Lillehammer du 12 au 21 février 2016.

En 2016, les responsables des Bureaux particuliers et des commissions et groupes de travail ont poursuivi leurs travaux en matière

sportive et technique, administrative, financière et promotionnelle. A toutes celles et tous ceux qui, pour des raisons diverses, ne font plus partie de ces groupes, le Conseil d'administration exprime ses plus sincères remerciements pour leurs services rendus dans l'intérêt du sport luxembourgeois. Il importe de relever l'important apport fourni par tous les bénévoles qui œuvrent dans les différents organes du COSL. Sans ces contributions bénévoles, bon nombre de dossiers ne pourraient pas être traités.

L'Assemblée générale du 12 mars 2016 était marquée par l'admission d'une nouvelle fédération, la Fédération Luxembourgeoise des Associations de Sport Santé (FLASS).

Les travaux en relation avec l'avancement du concept intégré pour le sport au Luxembourg ont accaparé beaucoup de forces et d'énergie pour les membres du Conseil d'administration. L'implémentation du concept intégré pour le sport au Grand-Duché de Luxembourg fut le thème unique de deux séances du Conseil d'administration afin de continuer d'avancer sur les grands axes du concept intégré en 2017 et au-delà, tout en réalisant les premières étapes de l'implémentation du Centre National Olympique et Sportif Luxembourgeois dans le cadre du concept intégré.

Par ailleurs, le maintien de l'indépendance et de l'autonomie du mouvement sportif au Luxembourg reste un sujet d'actualité. La recherche de moyens financiers adéquats et stables reste au cœur des préoccupations du Conseil d'administration afin d'assurer au COSL et au mouvement sportif en général une certaine sécurité de planification. Sans cette indépendance financière, l'autonomie restera toujours précaire.

RELATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES DU COSL

3

Comme par le passé, le COSL est représenté dans les instances et institutions comme le Conseil supérieur du sport (CSS), le Conseil supérieur de l'éducation nationale (CSEN), les organes consultatifs du Ministère des Sports, de l'ENEPS et du Sportlycée, le Conseil national des programmes, le Conseil d'administration du Centre National Sportif et Culturel "d'Coque", le Conseil supérieur du bénévolat, l'Agence Luxembourgeoise Antidopage (ALAD) et le Mérite Jeunesse.

Sur le plan interrégional et international, le COSL est représenté auprès des organisations suivantes et a participé aux réunions y relatives, notamment

- à l'Assemblée générale de l'Association des Comités Nationaux Olympiques mondiaux (ACNO) à Doha (Qatar) les 15 et 16 novembre 2016 (le COSL y fut représenté par Daniel Dax, Secrétaire général et Heinz Thews, Directeur technique),
- à l'Assemblée générale de l'Association Franco-phonique de Comités Nationaux Olympiques (AFCNO) tenue à Doha (Qatar) le 16 novembre 2016 (le COSL y fut représenté par Daniel Dax, Secrétaire général),
- au Séminaire des COE à Tarragona (Espagne) les 20 et 21 mai 2016 (le COSL y fut représenté par Daniel Dax, Secrétaire général et Heinz Thews, Directeur technique),
- à l'Assemblée générale du Pool Européen du Sport du 14 janvier 2017 à Sarrebruck (Allemagne), qui vient de fêter ses 20 années le 16 novembre 2016 à la Coque (le COSL y fut représenté par Sam Kries, Directeur administratif),
- au Séminaire «Marketing Olympique» du Comité Olympique International (COI) du 20 au 22 janvier 2016 à Lausanne (Suisse) (le COSL y fut représenté par Sam Kries, Directeur administratif).
- à l'Assemblée générale des JPEE à San Marino le 7 mai 2016 (le COSL y fut représenté par Alex Goergen, membre du Conseil d'administration et Daniel Dax, Secrétaire général),
- à l'Assemblée générale des Comités Olympiques Européens (COE) à Minsk (Biélorussie) les 21 et 22 octobre 2016 (le COSL y fut représenté par André Hoffmann, Président et Daniel Dax, Secrétaire général),



Assemblée générale des COE (Minsk)



Assemblée générale de l'ACNO (Doha)

3

RELATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES DU COSL

Les JPEE restent très importants comme événement multisports et ne seront pas remis en cause par l'introduction des nouveaux Jeux Européens. L'édition des JPEE en 2017 permettra à San Marino d'ouvrir le 3e tour des pays organisateurs des Jeux depuis les origines des JPEE, alors que le Monténégro est prêt à accueillir les Jeux pour la première fois en 2019.

Le COSL a tenu à soutenir sur place les sportifs luxembourgeois lors des Jeux Paralympiques de Rio de Janeiro, notamment Tom Habscheid au lancer du poids ainsi que Joël Wagener et Luciano Fratini lors de leurs compétitions de «handbike» et tient à les féliciter des résultats obtenus. Madame Coryse Simon-Junius, membre du Conseil d'administration du COSL, a été présente aux Jeux Paralympiques pour assister aux compétitions dans lesquelles ont été engagés les athlètes paralympiques luxembourgeois.

Le Secrétaire général Daniel Dax a été invité à participer à la 14^e conférence du Conseil de l'Europe des Ministres du Sport, organisée le 29 novembre 2016 à Budapest (Hongrie) par l'Accord partiel

élargi sur le sport (APES) du Conseil de l'Europe, en coopération avec le Ministère des Capacités Humaines hongrois. La veille, cette conférence a été précédée d'une réunion de travail informelle restreinte consacrée aux priorités des travaux de l'APES.

Le Directeur technique Heinz Thews a assisté aux sessions techniques des COE du 20-22 mai 2016 à Tarragona (Espagne), au «Rio Pre DRM Meeting» du 18 mai 2016 à Madrid, du DRM meeting du 18 juillet 2016 à Rio de Janeiro, «Sport leadership Council du 11-14 novembre 2015 à Winnipeg (Canada), ainsi qu'à la Conférence «Australian Strength and Conditioning Association» à Melbourne (Australie) du 4 – 6 novembre 2016.

Le Président de la commission médicale et scientifique, Pr. Dr Axel Urhausen a participé au congrès annuel incluant un séminaire anti-dopage des médecins fédéraux et des centres olympiques du «Deutscher Olympischer Sportbund» les 25/26 novembre 2016 à Francfort (Allemagne).



Paralympics Rio 2016



14^e conférence du Conseil de l'Europe des ministres du sport (Budapest)

Le président d'honneur Marc Theisen est membre du Comité exécutif des COE, préside la Commission «Legacy and Culture» auprès des COE et est membre de la Commission juridique de l'ACNO.

Marlyse Pauly est membre de la Commission pour le FOJE.

Comme par le passé, le COSL continue à suivre de près les évolutions dans les dossiers de l'Union Européenne touchant le sport, en coopération avec le bureau des COE pour le Sport à Bruxelles (Belgique). En tant que partenaire du projet SIGGS (Supporting the Implementation of Good Governance in Sports), le COSL a participé à la conférence de clôture du projet les 28 et 29 novembre 2016 qui a permis de présenter les résultats du projet à une large audience cible, tout en ouvrant le projet désormais aux 50 comités olympiques nationaux des Comités Olympiques Européens. La conférence finale a présenté la version définitive du projet, en présence de plusieurs personnalités.

Le workshop a ensuite permis de présenter aux participants la version finale de l'outil d'autoévaluation. Beaucoup de participants ont pu approfondir leurs réflexions en termes de bonne gouvernance et revoir leurs plans d'action, sans exclure que certaines activités suggérées dans le contexte de cet outil puissent servir d'inspiration pour supporter une transposition dans les affaires courantes de plusieurs organisations.



SIGGS Kickoff Meeting Arnhem (Pays Bas)

4 RELATIONS AVEC LES FÉDÉRATIONS



La Maison des Sports Josy Barthel

L'année 2016 est surtout marquée par l'augmentation des contacts avec les fédérations en mettant l'accent sur le support au niveau des besoins administratifs du personnel professionnel et des dirigeants. De plus, le COSL se réjouit que les contacts avec les fédérations deviennent de plus en plus nombreux et que les relations s'intensifient. Nous pouvons aussi constater que, pour des questions très précises, le nombre de requêtes provenant de clubs sportifs, poussés par leur fédération respective, se multiplie. Ceci peut être interprété comme un signe de confiance dans la gestion de ces problèmes au niveau du COSL.

Au cours de l'année olympique 2016, le COSL a pu compter sur le support des fédérations concernées afin de pouvoir assurer une préparation

organisationnelle des Jeux Olympiques à Rio de Janeiro sans difficultés majeures. Comme toujours, le personnel du COSL a tout mis en œuvre pour garantir une atmosphère hautement professionnelle et agréable sur place pour que les athlètes participant aux Jeux et leurs équipes fédérales respectives puissent se préparer dans les meilleures conditions. Les entrevues entre les fédérations et le COSL pour optimiser la préparation et l'organisation des Jeux à Rio, mais aussi des Jeux Olympiques de la Jeunesse à Lillehammer, nécessitaient une bonne collaboration.

A côté de ces grands événements multidisciplinaires sportifs, dans le contexte des ouvertures de crédit et de la révision des cadres, des réunions bilatérales ont été tenues traditionnellement par les membres des différents Bureaux et Commissions.

Une première initiative au début de l'année était le lancement ensemble avec l'ENEPS d'un sondage auprès des fédérations et clubs sportifs pour récolter les besoins en formation au niveau administratif et pour définir le cadre de ces formations. Les informations récoltées lors de ces sondages ont d'abord montré une insuffisance générale de dirigeants bénévoles au sein des fédérations. Afin de faciliter le recrutement de dirigeants engagés au service des fédérations, trois formations ont été offertes en partenariat avec l'ENEPS et le Ministère des Sports (1. assurances, 2. contrats et conventions et 3. formulaires du Ministère des Sports). En 2017, d'autres formations suivront, dont les sujets varient: juridique, contrôle de gestion, marketing et sponsoring, «good governance», etc.

La réforme du système de Chèque-Services-Accueil à partir de 2017 était un sujet attendu depuis longtemps par le mouvement sportif. Dans ce contexte, le COSL a organisé plusieurs réunions, dans lesquelles les représentants des fédérations ont pu présenter leurs desideratas et leurs attentes. Ces propositions et remarques ont été intégrées dans les discussions lors des workshops avec les représentants du Ministère des Sports. Lors de toute entrevue avec le Ministère des Sports, le point crucial du projet «Subside Qualité +» pour le COSL était l'exigence du Ministère d'une qualification de 100% des entraîneurs dans les clubs. Les représentants du COSL ont attiré l'attention sur le fait que cette situation ne se rencontre à l'heure actuelle que dans certains clubs. Par conséquent, après avoir eu la confirmation que l'ancien système CSA fonctionnait sur la même base, le COSL était d'accord avec la proposition du Ministère des Sports sous condition que l'offre de formations de l'ENEPS sera augmentée et qu'un système de reconnaissance de compétences et d'expériences sera introduit.

En ce qui concerne le changement au niveau de l'organisation du Médico-sportif, le COSL a procédé de même manière. Après avoir entendu les fédérations, le COSL a tenu compte de leurs craintes et demandes lors des workshops ensemble avec le Ministère des Sports. A côté de ces demandes, le COSL s'est engagé à tout point pour que les examens de base du Médico-sportif restent gratuits et que le droit à l'établissement ou à la prolongation de licences aux enfants de moins de 7 ans et aux personnes ayant atteintes l'âge de 50 ans, mais ne tombant pas sous le champ d'application du Médico-sportif, reste possible, tout en bénéficiant de la couverture de l'assurance sportive en place au niveau du Ministère des Sports.

Le secrétariat a saisi le Conseil consultatif pour faire aviser le projet de règlement grand-ducal concernant les subsides accordés aux clubs sportifs affiliés auprès d'une fédération sportive agréée et le projet de règlement grand-ducal concernant le contrôle médico-sportif obligatoire des membres licenciés actifs des fédérations sportives agréées. De même, l'avis du Conseil consultatif a été pris dans le cadre du projet de budget de l'Etat pour l'année 2017.



SIGGS – Strategic Workshop Luxembourg

4

RELATIONS AVEC LES FÉDÉRATIONS

Dans le cadre du projet SIGGS («Support the Implementation of Good Governance in Sports»), le COSL a invité les fédérations participantes au projet à un workshop. Lors de cet atelier en soirée, les représentants du Bureau des COE auprès de l'Union Européenne à Bruxelles – initiateurs de ce projet pilote avec 8 pays européens participants, dont le Luxembourg – présentaient les résultats du premier tour d'une auto-évaluation des fédérations sportives luxembourgeoises, lancée en octobre 2015. Sur base des données recueillies lors de ce premier tour (auprès de structures sportives dans les 8 pays: Allemagne, Belgique, Pays-Bas, Turquie, Portugal, Slovénie, Lituanie et Luxembourg) un outil a pu être développé, qui pourra supporter les fédérations et clubs sportifs dans le développement de la «good governance». Les fédérations participantes à ce workshop ont pu se faire une impression de la dernière version de l'outil d'auto-évaluation.

Lors des grandes manifestations «COSL Spillfest» et «Olympiadag», comme déjà de longues années auparavant, le groupe de travail des événements a pu compter sur le support extraordinaire de toutes les fédérations présentes. Avec plus de 10.000 spectateurs et participants lors d'une journée, le COSL-Spillfest a de nouveau été une magnifique

organisation exceptionnelle pour la présentation des activités des différentes fédérations.

En plus de l'admission de la Fédération Luxembourgeoise des Associations de Sport Santé (FLASS) comme nouveau membre lors de l'Assemblée générale en mars 2016, le COSL a reçu pendant l'année passée une demande d'admission d'une nouvelle fédération, à savoir la Fédération Luxembourgeoise des Sports Chorégraphiques (FLSC). En outre, l'affiliation au COSL de la «Baseball and Softball Federation Luxembourg (BSFL)» pour 2017 a été préparée par le Bureau administratif. De plus, quelques autres associations sportives sont venues se présenter auprès du directeur administratif, dont le Lacrosse, le Skeleton et l'«Obstacle Course Running».

Le COSL suit dans ces dossiers depuis longtemps la ligne de conduite suivante, dictée d'une part par la législation (art 2, alinéa 2 de la loi du 3 août 2005 sur le sport qui dispose clairement: une seule fédération par sport ou groupe d'activités similaires ou apparentées est agréée.) mais aussi par une approche de saine organisation du sport à Luxembourg, avec des fédérations stables et évitant un morcellement de leurs activités respectives.



Assemblée générale du COSL (12 mars 2016)

Ne pas regrouper des activités connexes et assimilées n'est par ailleurs pas viable et ce d'autant moins dans un contexte de bénévolat et de ressources en général limitées et trop souvent précaires.

Sur demande de plusieurs fédérations, le COSL a organisé des sessions d'information avec des firmes externes offrant des systèmes informatiques de gestion administrative. La charge des tâches administratives devenant de plus en plus lourde et complexe, les fédérations sont à la recherche de nouvelles solutions informatiques, qui pourront supporter et faciliter le travail administratif quotidien. Suite à ces réunions d'information, quelques fédérations ont de suite choisi un des outils présentés, d'autres fédérations ont pris connaissance de l'offre et procéderont éventuellement plus tard à l'implémentation d'un tel système. Une autre option pourrait être la mise en place d'un outil informatique unique pour toutes les associations sportives nationales. Actuellement, le COSL, ensemble avec le Ministère des Sports, est en train d'analyser l'opportunité de cette possibilité.

Les associations sportives ayant accueilli des réfugiés, ont été informées sur les aides financières

possibles. Pendant toute l'année, le COSL a essayé de coordonner entre les fédérations et les différents agents de terrain, afin de résoudre les problèmes de transport, de vêtements et d'organisation au niveau de l'accueil et de l'intégration des demandeurs et des bénéficiaires de protection internationale.

Depuis son entrée en fonction en 2015, le directeur administratif a toujours été à l'écoute des fédérations et de plus en plus de clubs envoyés par leurs fédérations relatives. Les questions évoquées, qui étaient dans la plupart des cas de nature juridique ou organisationnelle ou portaient sur des sujets de fonctionnement interne, étaient tous traités dans les meilleurs délais (dans 95% des cas, les demandes sont traitées avec succès le même jour).

Les quatre minibus mis à la disposition des fédérations par le COSL ont été loués pendant 466 jours en 2016, chaque minibus ayant été mis à la disposition des fédérations utilisatrices de ce service pendant le nombre de jours leur permettant de faire les déplacements en temps et volume opportuns.

3.784 dirigeants de 44 fédérations (72%) sont couverts par le service de la police d'assurance «casco» souscrite par le COSL au bénéfice des fédérations membres.

Grâce à l'intervention et à l'initiative du COSL, les bureaux de la Maison des Sports, libérés par diverses administrations de l'Etat en cours de l'année, pourront tous être mis à disposition du mouvement sportif. Les premières étapes de planification pour les rénovations des locaux ainsi que le déménagement du COSL et de quelques fédérations ont été entamées. Sauf imprévu, les derniers déménagements pourront être réalisés en automne 2017.



Les minibus du COSL

5

RELATIONS AVEC LES POUVOIRS PUBLICS



Entrevue Ministère des Sports – COSL (29 juin 2016)

Les entrevues biannuelles avec le Ministre des Sports, Monsieur Romain Schneider, et ses collaborateurs ont eu lieu le 29 juin 2016 et le 13 janvier 2017.

Les échanges ont porté sur bon nombre de sujets d'actualité à commencer par la présence d'une délégation luxembourgeoise aux Jeux Olympiques de Rio de Janeiro en août 2016. Dans ce contexte, le COSL s'est montré reconnaissant du soutien du Gouvernement à la fois dans le cadre de la préparation olympique des athlètes et sur le plan de l'appui logistique sur place. En ce qui concerne la présence luxembourgeoise aux Jeux Paralympiques en septembre 2016, également à Rio, le Ministère des Sports et le COSL ont convenu de rester en étroite

concertation avec le «Luxembourg Paralympic Committee» (LPC) afin d'accompagner au mieux la participation grand-ducale à ces Jeux.

Dans le cadre de l'élaboration finale du budget de l'Etat pour l'exercice 2017, le Ministre a fait siennes les préoccupations du COSL pour la mise en œuvre de premières mesures concrètes du concept intégré pour le sport au Luxembourg élaboré par le COSL en 2014 puisque l'importance du sport dans la société et son impact sur la société méritent davantage de considération aux yeux du COSL. Les démarches en cours à cet égard, notamment dans le suivi des priorités de la présidence luxembourgeoise de l'UE durant le 2e semestre de 2015 concernant la double-carrière et l'intégration par le sport, voire encore la

prise de conscience nouvelle en faveur du sport au niveau du «Nation Branding» sont suivies avec intérêt et accompagnées de manière proactive par le COSL.

Le COSL a regretté la fin de non-recevoir enregistrée quant à sa demande réitérée de pouvoir bénéficier d'un soutien revu à la hausse de la part de l'Œuvre Grande-Duchesse Charlotte, demande qu'il entend bien relancer en temps voulu.

Le COSL et le Ministère des Sports se sont félicités en revanche quant à leur collaboration très constructive ayant mené à l'élaboration de nouveaux projets de règlements grand-ducaux portant révision de l'examen médico-sportif, d'une part, et de l'attribution des nouveaux «subsidés – qualité+» dans l'intérêt des associations sportives pour le travail accompli au service des jeunes, d'autre part, règlements grand-ducaux entrés en vigueur avec effet au 1^{er} janvier 2017. En ce qui concerne le nouveau régime des subsidés aux clubs sportifs, dont le nouveau subside qualité+, il importe de veiller à une alimentation appropriée des crédits budgétaires nouveaux à mettre à disposition du MSP dans les années à venir, tout en poursuivant les efforts de simplification administrative au niveau des modalités d'octroi de ces aides.

A propos de la promotion du sport d'élite, notamment à travers la mise en place d'un futur Luxembourg Institute for High Performance in Sports (LIHPS), le COSL s'est dit satisfait des développements récents générés de sa propre initiative, soucieux surtout d'une bonne coordination du dossier entre tous les partenaires et parties prenantes impliqués. Le COSL a renouvelé par ailleurs son souhait de pouvoir renforcer à court terme ses propres structures, et ceci en parallèle à un renforcement en plusieurs étapes des structures des principales

fédérations, à l'instar de ce qui a été fait au niveau des structures des clubs via le nouveau système des subsidés Qualité+.

Le Ministère des Sports et le COSL se montraient très contents de la mise à disposition d'espaces supplémentaires dans l'intérêt des fédérations au sein de la Maison des Sports après des démarches communes menées ces derniers temps.

Le Ministère des Sports et le COSL ont salué l'organisation de la deuxième semaine européenne du sport courant septembre 2016 à l'initiative de la Commission européenne, initiative appelée à s'inscrire durablement dans le calendrier sportif à l'avenir selon une décision récente de la Commission européenne.

Concernant les événements multisports à venir, l'année 2017 s'annonce de nouveau fortement chargée avec notamment la 20^e édition des Jeux des Petits Etats d'Europe du 29 mai au 3 juin à San Marino, le Festival Olympique de la Jeunesse Européenne hiver à Erzurum (Turquie), le Festival Olympique de la Jeunesse Européenne été à Győr (Hongrie) et les Jeux de la Francophonie à Abidjan (Côte d'Ivoire).

Enfin, le MSP et le COSL ont étroitement coopéré pour coordonner leurs travaux sur plusieurs autres dossiers d'intérêt général, comme les questions relatives à l'intégration par le sport et via les clubs sportifs de personnes défavorisées, notamment les réfugiés.

Deux entrevues avec le Ministère de l'Education Nationale, de l'Enfance et de la Jeunesse (MENJE) le 29 janvier 2016 et le 29 avril 2016 dans le contexte des activités sportives durant les vacances d'été ont donné lieu à un échange d'idées utile. Le débat a été

élargi à d'autres aspects du concept intégré pour le sport au Luxembourg touchant à l'éducation formelle et informelle.

Plusieurs entrevues avec la Secrétaire d'Etat à l'Economie et les représentants du Comité «Nation Branding» ont d'une part permis de développer une nouvelle coopération dans le cadre de la «Luxembourg Hospitality House» opérationnel durant les Jeux Olympiques à Rio de Janeiro. D'autre part, les échanges de vues ont permis de définir un cadre de coopération suite à la mise en place de la nouvelle signature du Luxembourg. Une convention de coopération avec le Ministère des Affaires Etrangères et Européennes se propose de déterminer le cadre pour la promotion de la signature du Luxembourg ensemble avec le TEAM LËTZEBUERG et les événements multisports pour lesquels le COSL décide de sélectionner une délégation officielle du TEAM LËTZEBUERG.

Au-delà des deux réunions officielles entre le MSP et le COSL, les membres du Conseil d'administration et surtout les membres du staff professionnel ont rencontré les collaborateurs du Ministre lors de dizaines de réunions portant entre autres sur la réalisation des premières étapes du concept intégré pour le sport au Luxembourg. A cela viennent s'ajouter les contacts officiels comme la collaboration du COSL au sein du Conseil supérieur du sport (CSS) et de ses commissions. On peut affirmer que tous les contacts se déroulent dans un climat agréable et constructif dans l'intérêt du sport.

Le défi principal évoqué à travers le nouveau concept intégré pour le sport au Luxembourg – donner au sport davantage de reconnaissance dans la société, pour la société – mérite d'être résolument poursuivi dans l'intérêt du développement du sport.

6

CONCEPT INTÉGRÉ POUR LE SPORT AU GRAND-DUCHÉ DU LUXEMBOURG

En thématissant toutes les facettes du sport, ses interactions complexes et ses influences positives les plus variées sur la vie en société de manière générale, le concept intégré pour le sport au Luxembourg met le sport en évidence comme un phénomène complexe relevant d'un intérêt sociétal général, ayant de nombreuses qualités et susceptible d'avoir un impact certain, notamment sur:

- la promotion de la santé tout en permettant d'atteindre des réductions de frais considérables dans le chef de parties prenantes clés du secteur de la santé,
- l'éducation aux valeurs tels le respect, le partage et la solidarité, la volonté de paix ou encore le fairplay, ceci dès l'âge des plus jeunes rejoignant les systèmes d'éducation informels,
- le développement des performances cognitives pouvant avoir un impact sur la carrière scolaire de tous les élèves et étudiants,
- l'identité nationale («Nation Branding»),
- l'économie et le tourisme,
- le développement de la personnalité et l'école de vie,
- l'intégration sociale,
- l'inclusion sociale,
- la diversité.

Un nouveau modèle mis en place dès le 1^{er} janvier 2017 pour prolonger le soutien au bénévolat dans le secteur du sport à la suite de la réforme du système des chèques services-accueil, de même que la révision du règlement grand-ducal portant sur les examens médico-sportifs, les questions relatives à l'intégration par le sport et via les clubs sportifs de personnes défavorisées, notamment les réfugiés, ou encore la signature le 24 octobre 2016 d'une convention de coopération avec «LUNEX –



International University of Health, Exercise & Sports S.A.» (LUNEX University), sont autant d'autres sujets traités en 2016 dans la suite du concept intégré pour le sport au Luxembourg.

Le COSL a décidé d'avancer prioritairement dans la concrétisation et l'implémentation étape par étape du Luxembourg Institute for High Performance in Sports (LIHPS). La réalisation du LIHPS, thématisé dans les parties 5 (succès internationaux) et 7 (structures d'appui) du concept intégré pour le sport au Luxembourg, fait partie intégrante du programme de coalition gouvernemental 2013-2018 (sous la désignation «Olympiastützpunkt»).

Deux séances ad hoc du Conseil d'administration du COSL tenues le 9 janvier 2016 et le 29 octobre 2016 ont permis de fixer les priorités pour avancer

dans la réalisation des premières étapes du LIHPS, afin de faire bénéficier les meilleurs sportifs de services complémentaires de qualité leur permettant d'atteindre le haut niveau international.

La feuille de route pour avancer dans la réalisation du LIHPS inclut les aspects suivants:

- faire toutes démarches nécessaires et utiles afin d'établir à court terme la structure du LIHPS,
- optimiser la balance de coopération entre le COSL et les principales fédérations sportives, ainsi que les principales parties prenantes externes (Etat, SSEA, Sponsors, Coque, LUNEX University, Sportlycée, structures professionnelles, etc.) dans le domaine du sport d'élite, tout en engageant les fédérations vers une optimisation de leur efficacité dans le domaine du sport d'élite (renforcer la base de confiance de toutes les parties impliquées, renforcer, simplifier et rendre moins contraignants les processus de «rendre compte» dans l'intérêt de l'accompagnement de la carrière des sportifs d'élite, créer des réflexes de proactivité dans tous les éléments du processus d'encadrement du sportif d'élite),
- agencer, étoffer et renforcer les compétences au et les services prestés par le COSL, qui sera à impliquer davantage dans les processus de planification des programmes de sportifs d'élite (avec une implication moindre dans les processus d'entraînement proprement dits),
- clarifier les compétences respectives dans les processus d'entraînement et d'encadrement des athlètes.

Un réseau interactif indépendant et multilatéral se proposera de réunir plusieurs acteurs clés du paysage sportif luxembourgeois, notamment d'Coque (dont le «High Performance Training and



Recovery Center" verra le jour en 2018) qui sera le centre d'entraînement principal; LUNEX University (inaugurée officiellement le 18 novembre 2016) qui pourra apporter ses compétences en sciences du sport, tout en offrant une large gamme de services en termes d'enseignement et de diagnostics; le Centre Médical Olympique d'Eich (CMOL) qui assumera le pôle d'expertise poussée en termes de médecine et de kinésithérapie sportives.

Les expériences et services complémentaires et nécessaires (p.ex. en matière de nutrition, de psychologie sportive) seront acquis auprès des meilleurs spécialistes à inclure au besoin dans le réseau interactif du LIHPS.

Les démarches à faire pour avancer vers la structuration du LIHPS sont multiples et peuvent être résumées comme suit:

- création d'une A.s.b.l. abritant le LIHPS,
- constitution d'un groupe de pilotage haut niveau sous la responsabilité du COSL, incluant comme interlocuteur prioritaire le Ministère des Sports,
- mise en place d'un plan cadre («Master

6

CONCEPT INTÉGRÉ POUR LE SPORT AU GRAND-DUCHÉ DU LUXEMBOURG

Agreement») et d'accords de coopération régissant les relations des différentes parties prenantes du LIHPS, ainsi que d'un règlement d'ordre intérieur (à établir par les instances gouvernantes de la nouvelle A.s.b.l.),

- développement d'un plan de communication,
- établissement d'un budget pluriannuel, avec un budget de départ pour un premier cycle olympique.

Ces éléments de réflexion ont été présentés aux représentants du Ministère des Sports le 6 décembre 2016 et le 13 janvier 2017.

La planification de la mise en œuvre des différentes étapes a démarré après les JO à Rio, parallèlement aux grands travaux de mise en place de nouvelles structures à la Coque et au démarrage des activités de LUNEX University.

La convention de coopération signée le 24 octobre 2016 entre le COSL et LUNEX University, se propose de mettre en place les moyens et mesures nécessaires pour une promotion et un développement communs de leurs activités de communication, de marketing et de visibilité externe sur les sujets afférents au sport, la santé et l'éducation. Dans le cadre de cette coopération, LUNEX University se propose de fournir notamment la prestation de services de qualité en sciences du sport pour le sport santé, le sport de loisir et le sport de compétition et d'élite, prestations qui s'inscrivent dans le cadre de la création du LIHPS. Cette convention s'inscrit parfaitement dans la réalisation du concept intégré pour le sport au Luxembourg. Elle permettra notamment de mettre à disposition des athlètes de haut niveau de nouvelles opportunités en matière de double carrière et un mécanisme de bourses d'études

auprès de LUNEX University facilitant l'accès aux prestations de formation de LUNEX University.

L'introduction de LUNEX University dans le paysage académique luxembourgeois permet en outre de créer des synergies avec d'autres parties prenantes (p.ex. le Chinese Table Tennis College Europe (CTTC-E) et la «Shanghai University of Sports»).

L'accord de coopération entre le COSL et LUNEX fut précédé le 21 décembre 2015 par la signature d'une première convention de coopération qui se propose de consolider les modalités d'une collaboration de longue date impliquant les médecins et kinésithérapeutes de la Clinique du Sport du CHL qui soutiennent le COSL dans l'encadrement des athlètes qui sont membres d'un de ses cadres et/ou des cadres des principales fédérations nationales. Dans le cadre de cette coopération, le CHL se propose de fournir la prestation de services de qualité en médecine et kinésithérapie du sport aux sportifs de haut niveau.

Il est évident que l'implémentation du concept intégré ne saura être amorcée à coût zéro. A ce sujet, le concept intégré a mis en évidence une piste claire, simple, efficace et non contributive du budget de l'Etat devant permettre de redresser les insuffisances financières chroniques du sport luxembourgeois. Cette piste repose sur les enseignements tirés de l'analyse de la répartition des revenus provenant des loteries nationales que les Etats mettent à la disposition des bonnes œuvres dont la gestion revient au Luxembourg à la Fondation Œuvre Nationale de Secours Grande-Duchesse Charlotte.

7

ASPECTS FINANCIERS



La situation financière du COSL à la fin de l'exercice 2016 est caractérisée par le bilan financier du COSL.

L'exercice 2016 a permis au COSL de consolider sa situation financière qui est en légère amélioration depuis 2010.

Le concept intégré pour le sport au Luxembourg publié en 2014 a esquissé des pistes encourageantes en vue d'une amélioration plus progressive des fonds mis à disposition du mouvement sportif et restera plus que jamais d'actualité dans les années à venir. La piste la plus judicieuse à l'heure actuelle peut s'avérer celle d'une revalorisation du secteur sport au niveau de la distribution des revenus provenant des loteries nationales. Actuellement, le Luxembourg se retrouve tout à la fin du peloton des Etats membres de l'UE, très loin des pourcentages de pointe et même encore nettement en-dessous de la moyenne. Comme les revenus provenant de loteries nationales représentent une part essentielle du budget pour la promotion du sport, il en ressort clairement qu'une source de financement majeure (et indépendante des budgets de l'Etat) n'est toujours utilisée que de façon insuffisante pour le sport.

Le sport est un partenaire économique important au Luxembourg qui mérite d'être pris en considération et d'être traité en conséquence. Tous les investissements en vue d'une optimisation et d'une stabilisation du système du sport au Luxembourg ont une répercussion sur la santé et la compétitivité de la société ainsi qu'une influence positive sur les finances de l'Etat. On pourrait même chiffrer les économies à réaliser lors du développement de la société luxembourgeoise vers un mode de vie plus actif. Ce serait un vrai retour sur investissement dans le sport, améliorant la situation financière du COSL qui peut être appelé à redistribuer le surplus des revenus

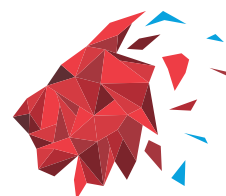
ainsi distribués au bénéfice du sport privé organisé, sans autre contrainte pour le budget de l'Etat.

La consolidation financière poursuivie par le COSL a permis d'atteindre l'objectif primaire consistant à pérenniser les revenus actuels. La politique menée au long de 2016 a été caractérisée par une gestion prudente afin de pouvoir assumer les dépenses générées par l'édition 2017 des JPEE et de poursuivre les investissements substantiels dans le contexte du concept intégré pour le sport au Luxembourg. Sans appui financier supplémentaire de la politique dans les années à venir, le COSL en tant qu'organe faîtière du sport au Luxembourg, sera bloqué dans l'implémentation de son concept intégré pour le sport.

L'exercice 2016 se termine avec un bénéfice de 287.197,75 €. Le COSL continue à poursuivre une politique d'économie rigoureuse mise en place par le Conseil d'administration en relation avec ses propres frais de fonctionnement. Les manifestations internationales se multipliant ces dernières années, une politique de réserves suffisantes est à poursuivre afin d'assurer la participation de nos athlètes et leur préparation préalable.

Dans le cadre du développement de la nouvelle identité visuelle («TEAM LËTZEBUERG») du COSL depuis septembre 2014, les efforts ont été poursuivis et multipliés en 2016 au niveau de la communication avec un site internet actualisé à l'occasion des Jeux Olympiques à Rio de Janeiro, les nouvelles éditions du TEAM LËTZEBUERG MAGAZINE, du TEAM LËTZEBUERG NEWS et du TEAM LËTZEBUERG FLASH et le premier streaming internet réalisé à l'occasion de la présentation du TEAM LËTZEBUERG Rio de Janeiro 2016.

Toutes ces mesures s'inscrivent dans la démarche de pérenniser les revenus de nos fidèles partenaires commerciaux. Le conseil d'administration se réjouit que les négociations pour les années 2017/20 ont pu être bouclées avec succès et que tous les partenaires ont décidé de continuer le partenariat avec le COSL pour une nouvelle période de quatre années, et de démontrer ainsi leur identification avec le monde sportif luxembourgeois. En raison de contraintes d'exclusivité au niveau de l'IOC, le COSL n'a pas pu prolonger son partenariat dans le secteur automobile, mais se voit soutenir par le sponsor de l'IOC dans ce domaine. De manière générale, les recettes provenant des partenariats commerciaux seront en hausse par rapport à la période se clôturant en 2016.



TEAM LËTZEBUERG



«UNE identité». «UNE équipe». «UN but».
Voilà le «TEAM LËTZEBUERG», plus que jamais fier ambassadeur du Luxembourg.

8

MÉDECINE ET SCIENCES DU SPORT

Le programme de l'Académie Luxembourgeoise de Médecine, de Kinésithérapie et des Sciences du sport a organisé sept conférences en 2016, incluant une édition de la SPORTMEDICA tout à fait remarquable et ayant attiré un large public le 22 novembre à la Coque, sur la thématique de la médecine du sport de compétition, impliquant six orateurs de renommée internationale.

LUNEX University a reçu l'agrément des instances officielles et a été officiellement inaugurée à Differdange le 18 novembre 2016. Le discours inaugural a été prononcé par le Professeur Dr. Axel Urhausen en tant que président-fondateur. En organisant des cours universitaires en matière de kinésithérapie, de sciences des sports et de la gestion des sports, LUNEX University offre ainsi de nouvelles opportunités de formation et de coopération au sport et aux sportifs luxembourgeois.

Durant l'année 2016, 82 athlètes (+ 33%) des cadres du COSL ont consulté 383 fois (+ 47%) le Centre Olympique Médical Luxembourgeois (CMOL) à la Clinique du Sport du CHL à Eich. Depuis fin 2014 le «grand médico» pour les athlètes des cadres du COSL se déroule au CMOL à Eich, toujours en partenariat avec le Ministère des Sports.

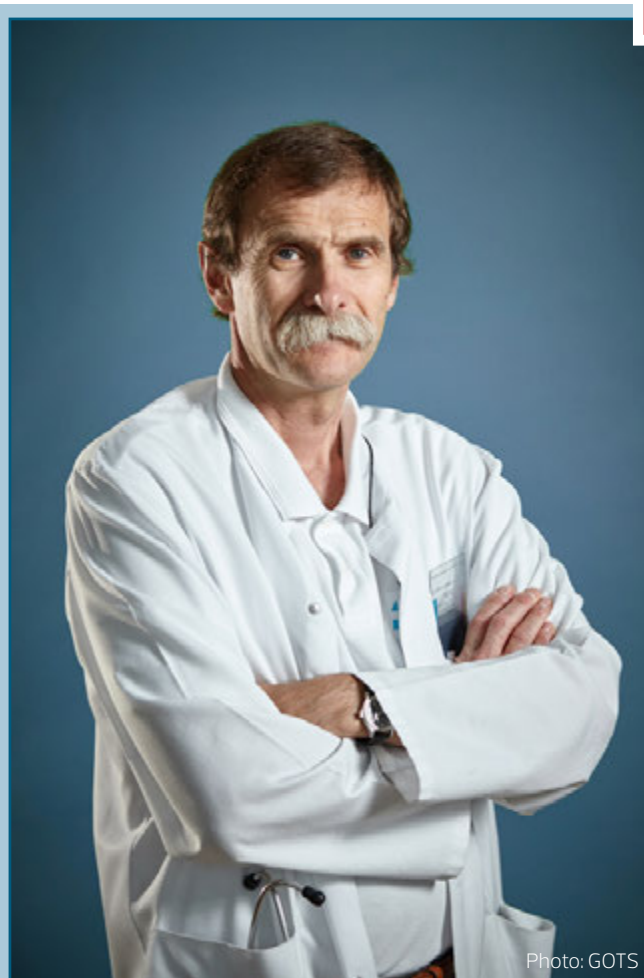


Photo: GOTS

Le Professeur Dr. Axel Urhausen, président de la commission médicale et scientifique du COSL, a été honoré d'être désigné «Sportarzt des Jahres 2016» le 17 juin à Munich (Allemagne) lors du Congrès annuel de la «Gesellschaft für Orthopädische-Traumatologische Sportmedizin (GOTS)».

LA LUTTE CONTRE LE DOPAGE

9

Le COSL continue à jouer un rôle actif dans la lutte contre le dopage par sa représentation au Conseil d'administration et une dotation financière annuelle en faveur de l'Agence Luxembourgeoise Antidopage (ALAD). Il assure également le secrétariat du Conseil de Discipline contre le Dopage (CDD) et du Conseil Supérieur de Discipline contre le Dopage (CSDD).

En ce qui concerne le travail sur le terrain, l'ALAD a fait effectuer 202 contrôles au cours de l'année 2016. L'ALAD a également ordonné 4 contrôles inopinés auprès d'athlètes luxembourgeois à l'étranger. A relever encore que nos athlètes les plus en vue subissent également un nombre élevé de contrôles ordonnés par les fédérations internationales. Par ailleurs l'ALAD a contrôlé inopinément 6 athlètes étrangers au Luxembourg sur demande d'une agence antidopage étrangère.

En 2016, l'ALAD a renouvelé l'expérience des années précédentes en publiant un dépliant de poche contenant une «liste verte», donc de médicaments autorisés, destiné à un large public. Cet instrument très utile doit être répandu le plus largement possible parmi les athlètes et leur entourage, mais aussi parmi les médecins et les pharmaciens.

Dans le domaine de l'éducation et de la prévention, l'ALAD a demandé aux fédérations de nommer une personne de contact pour toutes les questions se rapportant à la lutte antidopage. Ceci devrait faciliter la circulation d'informations et permettre également de faire profiter un plus grand nombre de personnes du programme e-learning.

Dans le cadre des préparatifs pour les JPEE 2017 à San Marino, le COSL prévoit d'organiser en mai 2017, en coopération avec l'ALAD, un nouveau

séminaire en matière antidopage. De même, tous les athlètes devront passer le module e-learning, condition de leur sélection.



10

LA COMMISSION LUXEMBOURGEOISE D'ARBITRAGE POUR LE SPORT (CLAS)



Conformément à son objectif, qui est de faciliter la solution de litiges entre fédérations et associations sportives, entre clubs et licenciés sans recourir à la justice civile, la CLAS a été saisie de neuf (9) affaires en 2016 (alors qu'elle avait été saisie de trois dossiers en 2015):

- *FC Hygiëna Lëtzebuerg vs Fédération Luxembourgeoise de Football (FLF)*
- *Klaus-Peter WAGNER (par le biais de Me Franz Peter BASTEN) vs Football-club FC Etzella*
- *Cercle d'Escrime Luxembourg (CEL) vs Fédération Luxembourgeoise d'Escrime (FLE)*
- *Monsieur Kamel LAHOUSSE (par le biais de Me Anne Sophie BOUL) vs Racing FC Union Luxembourg*
- *Monsieur Fode KEBE (par le biais de Me Anne Sophie BOUL) vs Racing FC Union Luxembourg*
- *Madame Ioulia BONNIER et Monsieur Seva IAMPOLSKI vs Fédération Luxembourgeoise de Gymnastique (FLGym)*
- *U.S. Sandweiler (par le biais de Maître Charles UNSEN) vs Fédération Luxembourgeoise de Football (FLF)*
- *Rythmo-Cats vs Fédération Luxembourgeoise de Gymnastique (FLGym)*
- *FC Muhlenbach (par le biais de Me Alain Gross) vs Fédération Luxembourgeoise de Football (FLF)*

11

LE CONSEIL DE DISCIPLINE CONTRE LE DOPAGE ET LE CONSEIL SUPÉRIEUR DE DISCIPLINE

Conformément à son objectif, qui est de connaître des infractions aux règles antidopage telles que fixées au code antidopage de l'ALAD, le CDD a été saisi de deux (2) affaires:

- Christopher JONES
- Pascal TRIEBEL

L'instance d'appel, le CSDD n'a été saisie d'aucune affaire.



LA COMMUNICATION

12

Au cours de l'exercice 2016, le COSL a informé la presse et le public lors de conférences de presse respectivement a envoyé des communiqués de presse sur les sujets suivants:

Conférences de presse

- 26 janvier 2016: Révision annuelle des cadres du COSL
- 18 août 2016: Debriefing Presse Rio de Janeiro (Brésil) 2016

Communiqués de presse

- 11 février 2016: résultats JOJ hiver à Lillehammer (Norvège)
- 13 février 2016: résultats JOJ hiver à Lillehammer (Norvège)
- 14 février 2016: résultats JOJ hiver à Lillehammer (Norvège)
- 17 février 2016: résultats JOJ hiver à Lillehammer (Norvège)
- 19 février 2016: résultats JOJ hiver à Lillehammer (Norvège)
- 16 juin 2016: Pr. Dr Méd. Axel Urhausen
– Sportarzt des Jahres – Gesellschaft für Orthopädisch–Traumatologische Sportmedizin (GOTS)
- 12 juillet 2016: Sélection des athlètes pour les Jeux Olympiques de Rio de Janeiro 2016
- 19 juillet 2016: JO Rio de Janeiro – délégation TEAM LËTZEBUERG Rio de Janeiro
- 15 juillet 2016: Fondation Josy Barthel – remise de bourse à Charline Mathias
- 24 octobre 2016: signature d'une convention de coopération entre LUNEX University et le COSL
- 24 octobre 2016: Assemblée générale des EOC à Minsk (Biélorus)
- 3 novembre 2016: Convention de partenariat COSL/Revue
- 7 novembre 2016: Convention de partenariat COSL/Asport
- 17 novembre 2016: Assemblée générale ACNO à Doha (Qatar)
- 2 décembre 2016: Convention de partenariat COSL/Voyages Emile Weber
- 5 décembre 2016: Convention de partenariat COSL/Tageblatt
- 6 décembre 2016: Convention de partenariat COSL/Cactus
- 8 décembre 2016: Convention de partenariat COSL/BGL BNP Paribas
- 8 décembre 2016: Convention de partenariat COSL/lalux
- 12 décembre 2016: Convention de partenariat COSL/ENOVOS
- 14 décembre 2016: Convention de partenariat COSL/Loterie Nationale



12 LA COMMUNICATION

Le COSL a continué à développer de nouvelles réalisations autour de la nouvelle marque du «TEAM LÉTZEBOURG», en ajoutant aux mesures prises en 2015 de nouvelles initiatives comme le live streaming de la présentation du TEAM LÉTZEBOURG Rio 2016, en complétant par cette démarche plusieurs nouveaux outils de communication dans la sphère digitale. Depuis janvier 2015, 6 éditions du «TEAM LÉTZEBOURG NEWS» et 17 éditions du «TEAM LÉTZEBOURG FLASH» sont parues.

Le «TEAM LÉTZEBOURG NEWS» est paru 3 fois et le «TEAM LÉTZEBOURG FLASH» 11 fois pendant l'année 2016.



Le Flambeau, magazine officiel du COSL, est paru à deux reprises (numéros 82 et 83), avec une première édition en juillet 2016, et une deuxième publiée en janvier 2017, avec une large rétrospective des Jeux Olympiques de Rio de Janeiro 2016. L'édition 83 du Flambeau inclut une contribution du Grand-Duc qui a accepté de donner ses impressions des Jeux Olympiques de Rio de Janeiro.

Avec le «TEAM LÉTZEBOURG MAGAZINE OLYMPIQUE», le COSL, en coopération avec son partenaire RTL, informait neuf fois au cours de l'année via RTL Radio Lëtzebuerg sur ses activités principales et les événements majeurs tels que les JO de Rio de Janeiro ou le COSL Spillfest.

LA COMMUNICATION

12



BGL BNP Parisbas



Lalux Assurances



Loterie Nationale



Cactus



Enovos



Luxembourg – Let's make it happen

Cérémonies de signature contrats de partenariat 2017-2020

12 LA COMMUNICATION



Voyages Emile Weber



Revue



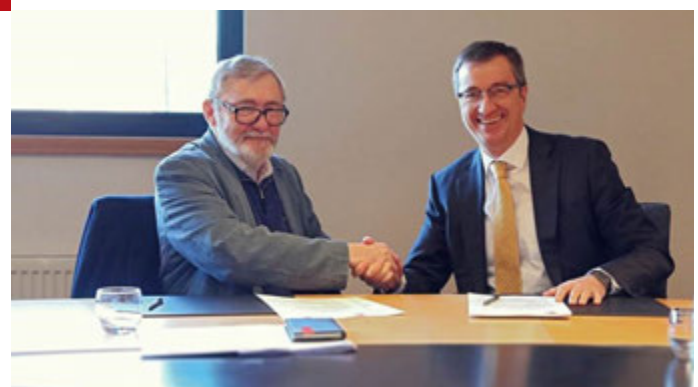
Casino 2000



Tageblatt



Asport



Centre National Sportif & Culturel – d'Coque

Cérémonies de signature contrats de partenariat 2017-2020

DOMAINE PROMOTIONNEL

13

L'édition 2016 du «COSL Spillfest» a connu un remarquable succès populaire qui s'explique par différents facteurs tels que l'absence de collision de date avec d'autres événements importants cette fois-ci, les efforts complémentaires de promotion de l'événement en amont de celui-ci ou encore les bonnes conditions météorologiques. Le concept, ayant fait ses preuves dans le passé, reste approprié. Des améliorations ont été apportées au niveau du «catering», de même que les efforts pour accroître la visibilité du «COSL Spillfest» ont été développés lors de cette édition. La séance d'autographes avec la plupart des athlètes qualifiés pour les Jeux Olympiques de Rio de Janeiro a attiré beaucoup de jeunes.

La Journée Olympique du 10 juin 2016 a connu un grand succès qui s'explique entre autres par l'organisation parfaite de l'événement largement facilitée par l'équipe du COSL. L'encadrement des enfants dès la matinée, avec un service «catering» très satisfaisant sur un site de premier choix sont d'autres facteurs de réussite de la Journée Olympique. 300 enfants des cycles 4.1 et 4.2 de l'école fondamentale ont participé aux différents ateliers sportifs et ludiques suivant la devise «bouger, apprendre et découvrir».



35^e COSL Spillfest (Kockelscheuer)

Les courses olympiques pour enfants et adultes en fin de journée ont permis de noter une participation plus élevée qu'en 2015.

Le COSL s'est montré enthousiasmé de la bonne couverture médiatique de l'édition 2016 du COSL Spillfest et de la Journée Olympique.

Dans le cadre de la semaine européenne du sport, le Salon Top Sport a été organisé les 24 et 25 septembre 2016 au Centre National Sportif et Culturel «d'Coque». La deuxième foire du sport, organisée dans le cadre de la deuxième semaine européenne du sport, a donné l'occasion aux fédérations sportives et aux prestataires actifs dans le domaine du sport de se présenter et d'organiser différentes activités. Le COSL était présent pour fournir des informations sur le TEAM LÉTZEBUERG et sur la Fondation Josy Barthel. Des séances d'autographes avec des athlètes du cadre-élite ont été organisées sur le stand du COSL. À côté de ces activités, un concours "TEAM LÉTZEBUERG" a été organisé et les enfants ont eu l'occasion de découvrir les rouages du mouvement olympique.



29^e Journée Olympique (Cessange, Boy Konen)

13

DOMAINE PROMOTIONNEL

10 ans de GIMB («Gesond iessen – Méi Bewegen»)

La stratégie interministérielle GIMB «Gesond iessen – Méi bewegen» a fêté ses 10 ans le 22 novembre 2016 en présence de la Ministre de la Santé, Lydia Mutsch, du Ministre des Sports, Romain Schneider, du Ministre de l'Éducation nationale, de l'Enfance et de la Jeunesse, Claude Meisch, et de la Ministre de la Famille, de l'Intégration et à la Grande Région, Corinne Cahen.

C'est en juillet 2006 que le plan d'action national interministériel «Gesond iessen – Méi bewegen » a été lancé au Grand-Duché. Le principal objectif est de combattre la problématique croissante de l'obésité et de la sédentarité (manque d'activité physique) dans la population en général et auprès des enfants et adolescents en particulier.

10^e anniversaire «GIMB»