

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR L'EXERCICE 2017



Comité Olympique et
Sportif Luxembourgeois



Comité Olympique et Sportif Luxembourgeois

INDEX

1. ANNÉE SPORTIVE	4-9
2. FONCTIONNEMENT INTERNE DU COSL	10
3. RELATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES DU COSL	11-12
4. RELATIONS AVEC LES FÉDÉRATIONS	13-16
5. RELATIONS AVEC LES POUVOIRS PUBLICS	17-19
6. CONCEPT INTÉGRÉ POUR LE SPORT AU GRAND-DUCHÉ DU LUXEMBOURG	20-26
7. ASPECTS FINANCIERS	27-28
8. MÉDECINE ET SCIENCES DU SPORT	29
9. LUTTE CONTRE LE DOPAGE	30
10. COMMISSION LUXEMBOURGEOISE D'ARBITRAGE POUR LE SPORT (CLAS)	31
11. CONSEIL DE DISCIPLINE CONTRE LE DOPAGE ET LE CONSEIL SUPÉRIEUR DE DISCIPLINE	32
12. COMMUNICATION	33-34
13. DOMAINE PROMOTIONNEL	35-36

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR L'EXERCICE 2017



Comité Olympique et
Sportif Luxembourgeois



1

ANNÉE SPORTIVE

Activités sportives

Au niveau des événements multisports, l'actualité sportive nationale a été dominée par la 17^e édition des Jeux des Petits Etats d'Europe (JPEE) – en République de San Marino du 29 mai au 3 juin 2017, par la 13^e édition du Festival Olympique de la Jeunesse Européenne (FOJE) hiver du 11 au 18 février 2017 à Erzurum (Turquie), la 14^e édition du FOJE été à Győr (Hongrie) du 22 au 31 juillet 2017 et la 8^e édition des Jeux de la Francophonie organisés à Abidjan (Côte d'Ivoire) du 21 au 31 juillet 2017.

Pour le Luxembourg, l'année sportive 2017 a surtout été marquée par la participation d'une importante délégation composée de plus de 150 athlètes aux JPEE à San Marino.

De manière générale, il convient de remarquer que les quatre organisations en 2017, avec les JPEE comme événement multisport où le COSL délègue la plus forte délégation sportive, ont mis à rude épreuve les ressources internes du COSL et que seul un engagement exemplaire de ses collaborateurs a rendu possible la participation à ces événements.

Les JPEE à San Marino ont été couronnés par une seconde victoire après 2013 au Luxembourg du tableau des médailles, une première victoire aux JPEE en terre non luxembourgeoise. Le Team Lëtzebuerg s'est distingué par l'obtention de 36 médailles d'or, 35 médailles d'argent et 23 médailles de bronze. Lors de ces mêmes Jeux, Raphaël Stacchiotti, en obtenant 7 médailles d'or et 2 médailles d'argent, est devenu l'athlète le plus titré de toutes les éditions des JPEE.

Le FOJE à Erzurum (Turquie) a permis au Team Lëtzebuerg de réaliser une très bonne 8^e place dans le tableau des médailles et surtout de signer une performance de choix, à savoir, une première médaille d'or au Festival Olympique de la Jeunesse Européenne (édition d'hiver) réalisée par Peter Murphy sur 1500m short track, suivie d'une médaille d'argent lors du même FOJE sur la distance de 500m.

Lors du FOJE en juillet à Győr (Hongrie), le Team Lëtzebuerg fut composé de 14 athlètes, le meilleur résultat revenant à Lena Kieffer qui réalise une 5^e place lors de la finale du 1500m en athlétisme.



La délégation luxembourgeoise des Jeux des Petits Etats d'Europe Saint Marin 2017

Le COSL a contribué de manière appréciable à l'encadrement du Team Lëtzebuerg ayant participé aux Jeux de la Francophonie organisés du 21 juillet au 30 juillet 2017 à Abidjan (Côte d'Ivoire).



Médaille d'or pour Peter Murphy (Short Track) au FOJE à Erzurum 2017 (TUR)



Lena Kieffer 5e au final des 1.500 au FOJE à Győr (HUN).



1

ANNÉE SPORTIVE

Performances remarquables

Durant l'année 2017, plusieurs performances remarquables d'athlètes, qui sont membres des cadres du COSL, méritent d'être mises en évidence:

- Victoire de la 15^e étape de Bob Jungels (cyclisme) lors du Giro d'Italia le 21 mai 2017
- 6^e respectivement 9^e place aux Championnats du Monde sur route de Christine Majerus à Bergen (Norvège) et aux Championnats du Monde de Cyclo-Cross à Belval (Luxembourg) et 2^e place au classement général lors du Women's Tour (World Tour) au Royaume Uni
- 11^e place de l'équipe nationale dames (tennis de table) lors des Championnats d'Europe de tennis de table par équipes au Luxembourg. Cette place signifie le maintien parmi l'élite européenne et la confirmation du résultat obtenu 12 mois plus tôt
- 21^e place (31 juillet 2017) et meilleur ranking ITF de sa carrière pour Gilles Muller (tennis), suite à sa première victoire lors d'un tournoi ATP le 14 janvier 2017 à Sydney (Australie), la victoire lors du tournoi ATP le 18 juin 2017 à s'Hertogenbosch (Pays-Bas) et l'accès aux 1/8^{es} de finales lors du tournoi sur herbe à Wimbledon (Royaume Uni) tout en remportant par ailleurs plusieurs victoires de choix notamment contre plusieurs joueurs des Top 10 mondiaux
- Six nouveaux records nationaux (50 et 100 m nage libre, 100 m papillon) par Julien Henx lors des Championnats de France (bassin de 25m) à Montpellier
- Nouveau record national (400m quatre nages) par Raphaël Stacchiotti lors des Championnats nationaux (bassin de 25m) à Differdange, qui obtenu dix-sept titres nationaux lors de ces mêmes Championnats
- Nouveau record national en athlétisme au lancer du poids (20,63m) par Bob Bertemes lors d'un meeting à Metz (France)
- 7^e place aux Championnats d'Europe par Lis Fautsch à Tiflis (Géorgie)
- 32^e place aux Championnats du Monde à Leipzig (Allemagne) de Flavio Giannotte, avec notamment une victoire contre le champion olympique en titre, le Coréen du Sud Park San-Young
- 2^e place réalisée par le Luxembourg (Christian Weier, Victor Bettendorf, Charlotte Bettendorf, Marcel Ewen) au Grand Prix des Nations lors des Réiser Pärdsdeeg (Luxembourg)
- Place de finaliste réalisée par Christian Weier aux sauts d'obstacles lors des Championnats d'Europe d'équitation à Göteborg (Suède) (24^e place au classement final)
- Victoire de Mandy Parracho et de Steve Mores en tandem mixte aux Championnats du monde de quilles sportives à Oberthal (Allemagne)
- Médaille d'argent de Tom Habscheid au lancer du disque lors des Championnats Paralympiques à Londres (Royaume-Uni).



Gilles Muller (Tennis) & Christine Majerus (Cyclisme)

Photo: Charles Caratini

Sports d'équipe

A côté des bonnes performances des athlètes des cadres du COSL, il ne faut pas oublier de mentionner les meilleures performances des représentants des sports d'équipe dans leurs compétitions européennes respectives: en football, l'équipe nationale (hommes) remporte par 1-0 le match à domicile contre la Belarus dans le cadre des European Qualifiers pour les Championnats du monde en 2018 en Russie, tout en défiant l'équipe de France dans un match historique à Toulouse en faisant un remarquable 0-0 lors de cette même compétition; l'équipe hommes du Progrès Niederkorn se qualifie pour le deuxième tour de qualification de l'Europa League grâce à la victoire par 2-0 au match retour contre l'équipe écossaise de Glasgow Rangers, et le CS Fola se qualifie pour le troisième tour de qualification de l'Europa League grâce à la victoire par 4-1 au match retour contre l'équipe d'Inter Baku (Azerbaïdjan).

En handball, l'équipe nationale remporte le dernier match des éliminatoires pour la Coupe du monde contre l'équipe de Slovaquie; l'équipe hommes du HC Berchem se qualifie pour les quarts de finales de l'EHF Cup après avoir éliminé l'équipe de HC ZNTU-ZAB Zaporozhye (Ukraine).



Progrès Niederkorn vs. Glasgow Rangers (2-1) 2017



HC Berchem

1

ANNÉE SPORTIVE

Programme de préparation olympique

Sur demande des fédérations respectives, les athlètes suivants ont été admis au programme de préparation olympique:

Athlétisme:

Bob Bertemes, Charles Grethen, Charline Mathias, Vera Hoffmann, Elodie Tshilumba

Escrime:

Lis Fautsch, Flavio Gianotte

Judo:

Manon Durbach

Karate:

Jenny Warling

Natation:

Julie Meynen, Raphaël Stacchiotti, Julien Henx, Pit Brandenburger, Monique Olivier

Tennis de table:

Ni Xia Lian, Sarah de Nutte

Tir à l'arc:

Jeff Henckels, Pit Klein

Tir aux Armes Sportives:

Lyndon Sosa

Triathlon:

Bob Haller, Stefan Zachäus

Le nombre d'athlètes admis au programme de préparation pour les JO à Tokyo 2020 est passé à 21.

Révision annuelle des cadres du COSL



Révision des cadres du COSL 2017

La révision annuelle des cadres du COSL a donné les résultats suivants pour l'année 2018 :

2 équipes ont rempli les critères pour faire partie du cadre Elite, tandis que 2 athlètes ont mis fin à leur carrière sportive, et qu'1 autre athlète a été éliminée du cadre Elite.

3 athlètes sont promus du cadre Promotion vers le cadre Elite et 3 autres athlètes ont été admis directement au cadre Elite. 3 athlètes n'ont pas été maintenus dans le cadre Elite, respectivement se sont retirés. Ce cadre compte au total 37 athlètes (23 M et 14 F) et 2 équipes (FLTT (d) et FLT (d)).

Le cadre Promotion compte désormais 42 membres (29 M et 13 F); 15 nouveaux athlètes ont été admis, tandis que 3 athlètes n'ont plus été retenus. 2 athlètes bénéficieront en 2018 de la mesure d'appui pour athlètes provenant de sports collectifs.

Les nouveaux cadres ont été présentés lors d'une conférence de presse au siège de la BGL BNP Paribas le 25 janvier 2018. La liste complète des cadres peut également être consultée sur le site du COSL.

Section de Sports d'Elite de l'Armée

Au 31 décembre 2017, la Section de Sports d'Elite de l'Armée (SSEA) comptait 21 membres.

3 membres de la section sont des sportifs pratiquant un sport d'équipe (basketball). 6 nouvelles admissions ont été enregistrées au cours de l'année écoulée : Chris Zuidberg (Volleyball), Stefan Zachäus (Triathlon), Dylan Pereira (Sport automobile), Tina Welter (Handball), Pit Brandenburger (Natation), Oliver Gorges (Triathlon). 24 disciplines sportives ont été respectivement sont représentées au sein de la SSEA.

1 athlète, Tim Schmit (Basketball), a quitté la SSEA au cours de l'année 2017. 12 soldats sportifs, dont plusieurs ont participé aux derniers Jeux Olympiques de Rio 2016, font partie du cadre élite du COSL. Par rapport au total des membres de la SSEA, si on fait abstraction des athlètes des sports collectifs qui ne peuvent pas faire partie d'un cadre, cette proportion reste élevée.



Sportlycée

Le Sportlycée Luxembourg (SLL) met en place des conditions privilégiées pour les jeunes sportifs talentueux afin de les préparer à des performances de haut niveau tout en leur garantissant l'égalité des chances pour leur formation scolaire et professionnelle. Le SLL coordonne l'ensemble des opérations pédagogiques, sociales et administratives qui permettent aux athlètes de poursuivre leurs études. Pour conserver son statut d'athlète étudiant au SLL, le jeune doit maintenir son niveau sportif et avoir des résultats scolaires adéquats. La scolarité s'adapte au rythme du sportif.

Les cadres du COSL se composent de plus d'un tiers d'élèves et d'anciens élèves du SLL.

2

FONCTIONNEMENT INTERNE DU COSL

Entre les Assemblées générales 2017 et 2018, le Conseil d'administration s'est réuni à 12 reprises.

Le Bureau exécutif s'est réuni 13 fois pour préparer entre autres les réunions du Conseil d'administration et pour évacuer les affaires courantes. Les Bureaux particuliers se sont réunis pour coordonner les travaux et les propositions faites par les commissions et les groupes de travail.

L'équipe du secrétariat, qui assure les différentes tâches et multiples activités du COSL avec engagement et professionnalisme a, durant l'année 2017, absorbé un programme de travail très chargé avec plusieurs événements multisports ayant figuré dans l'agenda sportif :

- la 13e édition du Festival Européen de la Jeunesse Européenne organisée à Erzurum (Turquie) du 12 au 19 février 2017,
- la 13e édition des Jeux des Petits Etats d'Europe organisée à San Marino du 29 mai au 3 juillet 2017
- la 14e édition du Festival Européen de la Jeunesse Européenne organisée à Győr (Hongrie) du 22 au 30 juillet 2017
- la 8e édition des Jeux de la Francophonie organisée du 22 au 30 juillet 2017 à Abidjan (Côte d'Ivoire).

En 2017, les responsables des Bureaux particuliers et des commissions et groupes de travail ont poursuivi leurs travaux en matière sportive et technique, administrative, financière et promotionnelle. A toutes celles et tous ceux qui, pour des raisons diverses, ne font plus partie de ces groupes, le Conseil d'administration exprime ses plus sincères remerciements pour leurs services rendus dans l'intérêt du sport luxembourgeois. Il importe de relever l'important apport fourni par tous les bénévoles qui œuvrent dans les différents organes



Le Conseil d'administration du COSL (2017-2020)

du COSL. Sans ces contributions bénévoles, bon nombre de dossiers ne pourraient pas être traités.

L'Assemblée générale du 18 mars 2017 était marquée par l'élection d'un nouveau conseil d'administration pour une période de quatre années. Le président André Hoffmann et son équipe ont été réélus avec une forte majorité. Lors de cette même Assemblée générale, une nouvelle fédération, la Luxembourg Baseball & Softball Federation (LBSF), fut admise.

Les travaux en relation avec l'avancement du concept intégré pour le sport au Luxembourg ont continué à demander beaucoup de forces et d'énergie aux membres du Conseil d'administration. L'implémentation du concept intégré pour le sport au Grand-Duché de Luxembourg fut un thème prioritaire afin d'avancer sur les grands axes dudit concept en 2017 et au-delà, tout en réalisant les premières étapes de l'implémentation du Luxembourg Institute for High Performance in Sports (LIHPS).

Par ailleurs, le maintien de l'indépendance et de l'autonomie du mouvement sportif au Luxembourg reste un sujet d'actualité. La recherche de moyens financiers adéquats et stables reste plus que jamais au cœur des préoccupations du Conseil d'administration afin d'assurer au COSL et au mouvement sportif en général une certaine sécurité de planification. Sans cette indépendance financière, l'autonomie restera toujours précaire.

REPRÉSENTATIONS ET RELATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES DU COSL

3

Comme par le passé, le COSL est représenté dans les instances et institutions nationales comme le Conseil supérieur du sport (CSS), le Conseil supérieur de l'éducation nationale (CSEN), les organes consultatifs du Ministère des Sports, l'ENEPS et le Sportlycée, le Conseil national des programmes, le Conseil d'administration du Centre National Sportif et Culturel "d'Coque", le Conseil supérieur du bénévolat, l'Agence Luxembourgeoise Antidopage (ALAD) et le Mérite Jeunesse.

Sur le plan interrégional et international, le COSL est représenté auprès des organisations suivantes et a participé aux réunions y relatives, notamment

- à l'Assemblée générale des JPEE à San Marino le 29 mai 2017, le COSL fut représenté par André Hoffmann, Président et Daniel Dax, Secrétaire général,
- à l'Assemblée générale des Comités Olympiques Européens (COE) à Zagreb (Croatie) les 24 et 25 novembre 2017, le COSL fut représenté par André Hoffmann, Président, Daniel Dax, Secrétaire général et Heinz Thews, Directeur technique,



Assemblée générale de l'AFCNO (Abidjan)

- à l'Assemblée générale de l'Association des Comités Nationaux Olympiques mondiaux (ACNO) à Prague (République Tchèque) les 2 et 3 novembre 2017, le COSL fut représenté par Daniel Dax, Secrétaire général et Heinz Thews, Directeur technique,
- à l'Assemblée générale de l'Association Francophone de Comités Nationaux Olympiques (AFCNO) tenue à Abidjan (Côte d'Ivoire) le 22 juillet 2017, le COSL fut représenté par Nathalie Felten, membre du Team Lëtzebuerg «Jeux de la Francophonie 2017»,
- au Séminaire des COE à Skopje (Macédonie) les 19 et 20 mai 2017, le COSL fut représenté par Daniel Dax, Secrétaire général et Heinz Thews, Directeur technique,
- à l'Assemblée générale du Pool Européen du Sport du 14 janvier 2017 à Sarrebruck (Allemagne), le COSL fut représenté par Sam Kries, Directeur administratif,
- à la réunion annuelle des partenaires du bureau de l'EOC à Bruxelles, le COSL fut représenté par Sam Kries, Directeur administratif,
- au Séminaire «Marketing Olympique» du Comité Olympique International (COI) du 12 au 15 juin 2017 à Samorin (Slovénie), le COSL fut représenté par Sam Kries, Directeur administratif.



Assemblée générale des COE (Zagreb)

3

REPRÉSENTATIONS ET RELATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES DU COSL

L'édition des JPEE en 2017 a permis à San Marino d'ouvrir le 3e tour des pays organisateurs des Jeux depuis les origines des JPEE, alors que le Monténégro est prêt à accueillir les Jeux pour la première fois en 2019, suivi en 2021 par Andorre.

Le Directeur technique Heinz Thews a assisté à la Conférence «Australian Strength and Conditioning Association» à Melbourne (Australie) du 21 au 23 avril 2017, aux sessions techniques des COE du 19-20 mai 2017 à Skopje (Macédoine), à une entrevue du CTTC-E à Shanghai du 19 au 22 octobre 2017, au «PyeongChang Pre DRM Meeting» du 23 novembre 2017 à Zagreb, au DRM meeting du 28 janvier 2018 à PyeongChang, au CDM meeting du 1er février au 4 février 2018 à PyeongChang, au Tokyo 2020 Open Day du 5 au 8 février 2018 à Tokyo.

Le Président de la commission médicale et scientifique, Pr. Dr Axel Urhausen a participé au

congrès annuel incluant un séminaire anti-dopage des médecins fédéraux et des centres olympiques du «Deutscher Olympischer Sportbund» les 24/25 novembre 2017 à Francfort (Allemagne).

Le président d'honneur du COSL Marc Theisen a été membre du Comité exécutif des COE durant les années 2009 à 2017, préside la nouvelle Commission «Legal» auprès des COE et est membre de la Commission juridique de l'ACNO.

Le membre d'honneur du COSL Marlyse Pauly est membre de la Commission des COE pour le FOJE.

Comme par le passé, le COSL continue à suivre de près les évolutions dans les dossiers de l'Union Européenne touchant le sport, en coopération avec le bureau des COE pour le Sport à Bruxelles (Belgique).



PyeongChang Pre-DRM Meeting

4

RELATIONS AVEC LES FÉDÉRATIONS



La Maison des Sports Josy Barthel

En 2017 le COSL a surtout mis l'accent sur le maintien des bonnes relations et l'intensification du contact avec les fédérations. Le projet de rénovation et de modernisation de la Maison des Sports Josy Barthel, entamé en 2017, a contribué à développer les relations et à accroître considérablement les contacts avec les différentes fédérations. Le nombre de questions d'ordre juridique, fiscal et administratif émanant des fédérations membres continue à se multiplier.

Après la relance, ensemble avec l'ENEPS, des formations de management en sport pour dirigeants des fédérations et clubs sportifs, de nouvelles formations ont pu être lancées en 2017. A côté de la formation «Relations contractuelles dans le sport», l'offre de cours a pu être complétée par les

formations «Droits et obligations pour fédérations et clubs engageant des personnes sous contrat de travail», «Introduction à la Bonne Gouvernance à l'aide de l'outil SIGGS», «Comptabilité analytique pour fédérations et clubs sportifs» et «Marketing conceptionnel et stratégique en sport». Afin de respecter les engagements des dirigeants dans les clubs pendant les weekends, tous les cours ont eu lieu en semaine pendant la soirée. Des initiatives ont aussi été lancées à la fin de l'année pour élargir l'offre de formations en 2018.

Pendant l'année 2017, le secrétariat a saisi le conseil consultatif, nouvellement élu lors de l'Assemblée générale en mars 2017, pour faire aviser le projet de budget de l'Etat ayant trait au Ministère des Sports pour l'année 2018. De même, l'avis du Conseil

consultatif a été pris dans le cadre du projet de loi autorisant le gouvernement à subventionner un onzième programme quinquennal d'équipement sportif et fixant les modalités de l'aide financière de l'état en faveur des projets subventionnés dans le cadre des programmes quinquennaux d'équipement sportif, ainsi que pour la proposition de loi sur les sportifs d'élite de niveau mondial.

Dans le cadre du projet de rénovation et de modernisation de la Maison des Sports Josy Barthel, où 16 bureaux supplémentaires ont pu être mis à disposition des fédérations sportives grâce à l'intervention et l'initiative du COSL, plusieurs réunions d'information ont été organisées pour expliquer le déroulement des travaux ainsi que les répercussions sur les fédérations. De plus, le COSL a soutenu l'arrivée de deux nouvelles fédérations à la Maison des Sports Josy Barthel, en mettant à disposition des locaux à la Fédération Luxembourgeoise d'Escrime et à la Fédération Luxembourgeoise de Tennis.

Après le déménagement du COSL, début juillet 2017, et l'appel de demandes auprès des fédérations pour obtenir plus de surface, le COSL a pu achever la planification des travaux début août. Grâce à une planification efficace et efficiente, tenant notamment compte des demandes des fédérations, les premières d'entre elles ont pu déménager déjà fin août. Tous les déménagements ont pu se terminer dans les délais. Les dernières fédérations ont déménagé début novembre.

Les travaux de rénovation, dont toutes les fédérations vont profiter, se termineront fin mars 2018. En plus des escaliers, couloirs et salles de réunions, tous les bureaux des fédérations ont été repeints et les sols ont été nouvellement scellés après nettoyage. De plus tout le câblage a été refait,

de sorte que les fédérations peuvent désormais bénéficier de l'internet à haut débit.

Afin de satisfaire les demandes de pouvoir prendre une douche après le jogging ou en venant à vélo au travail, deux douches, ouvertes à toutes les personnes travaillant à la Maison des Sports, ont été installées.

Début décembre, un nouveau projet visant la modernisation des installations techniques a été présenté aux fédérations siégeant dans la Maison des Sports Josy Barthel. Cet avant-projet a pour but de mutualiser les compétences, de réduire les frais et d'améliorer les possibilités de connexion et de connectivité. Un réseau sans fil partagé est disponible dans tout le bâtiment, une centrale téléphonique permettant de téléphoner «en local» à l'étranger ainsi qu'un raccordement professionnel haut débit font l'objet de cet avant-projet. Si le nombre de fédérations intéressées atteint la masse critique pour le financement, le projet sera réalisé au cours de l'année 2018.

Sans le support extraordinaire des fédérations, le «COSL Spillfest», où ces dernières peuvent présenter leur sport dans des ateliers, n'aurait pas pu devenir cet événement extraordinaire, qui a de nouveau attiré plus de 10.000 spectateurs lors de la journée de l'Ascension au site de la Kockelscheuer.

L'édition 2017 de la «Journée Olympique» a été organisée pour la première fois à Dudelange au Centre sportif René Hartmann. L'événement était organisé sous le slogan «Inclusion et intégration». Des enfants de l'enseignement fondamental ainsi que de l'enseignement secondaire ont pu participer à des ateliers, réalisés par les fédérations et les clubs sportifs locaux.

4

RELATIONS AVEC LES FÉDÉRATIONS



Assemblée générale du COSL à Differdange (18 mars 2017)

L'affiliation au COSL de la «Luxembourg Field Sports Federation (LFSF)» pour 2018 a été préparée par le Bureau administratif. La LFSF est composée de trois membres-fondateurs dont le Lacrosse, les Sports Gaéliques et le Disque volant. Cette fédération a aussi été créée pour accueillir à l'avenir des associations sportives, qui nécessitent des terrains de sport pour exercer leurs compétitions, mais qui sont trop petites pour être reconnues comme fédération au Grand-Duché de Luxembourg.

Etant donné que le COSL continue à suivre la ligne de conduite, dictée par la législation (art 2, alinéa 2 de la loi du 3 août 2005 sur le sport qui dispose clairement : une seule fédération par sport ou groupe d'activités similaires ou apparentées est agréée.), et que le mouvement des guides et scouts était représenté au COSL par deux fédérations, à savoir Scouting in Luxembourg (SIL) et Fédération des Guides Luxembourgeoises (FGL), le COSL a œuvré, ensemble avec les LGS, afin de trouver une solution pour une représentation unique au sein du COSL. A partir d'octobre 2017, la SIL est le seul interlocuteur pour le mouvement des scouts et guides au Grand-Duché de Luxembourg pour le COSL, étant donné que la FGL a intégré son activité dans la SIL.

En 2017 le COSL a organisé des sessions d'information avec des firmes externes offrant des systèmes informatiques. Suite à ces réunions, quelques fédérations ont proclamé de suite qu'elles ont pris connaissance de l'offre et procéderont éventuellement plus tard à l'implémentation d'un tel système.

Le COSL a également assisté les fédérations dans le contexte des questions qui se sont posées dans le cadre du passage du système chèques-service-accueil au nouveau système qualité plus. Le COSL a toujours répondu aux questions des fédérations et les a à plusieurs reprises invitées à rappeler à leurs clubs d'introduire leurs demandes en temps utile. Le succès, reflété par le nombre croissant de demandes et le montant des subsides alloués, en nette progression, lui a donné raison dans ses démarches.

Le directeur administratif a toujours été à l'écoute des fédérations. Les questions évoquées, qui étaient dans la plupart des cas de nature juridique, organisationnelle ou afférentes à des sujets de gouvernance et de fonctionnement interne des fédérations, étaient toutes traitées dans les meilleurs délais (dans 95% des cas, les demandes ont été évacuées le même jour).

Les quatre minibus mis à la disposition des fédérations par le COSL ont été loués pendant 447 jours en 2017, chaque minibus ayant été mis à la disposition des fédérations utilisatrices de ce service pendant le nombre de jours leur permettant de faire les déplacements en temps et volume opportuns. En octobre 2017, les nouveaux minibus de Toyota, nouveau partenaire du COSL à partir de 2017, sont arrivés.

3.781 dirigeants de 44 fédérations (72%) sont couverts par le service de la police d'assurance «casco» souscrite par le COSL au bénéfice des fédérations membres.



5

RELATIONS AVEC LES POUVOIRS PUBLICS



Entrevue Ministère des Sports – COSL (20 novembre 2017)

Alors que les réunions du 13 janvier et du 26 juin 2017 se sont tenues aux Ministère des Sports, le président du COSL, André Hoffmann, entouré de plusieurs membres du Conseil d'administration et de ses proches collaborateurs, a accueilli le Ministre des Sports, Romain Schneider, avec ses collaborateurs pour une dernière entrevue en date du lundi 20 novembre 2017 à la Maison des sports, en instance de rénovation et offrant désormais davantage de place au COSL et à ses fédérations membres, qui seront dorénavant 42 à y être hébergées.

Les échanges ont porté sur bon nombre de sujets d'actualité à commencer par la présence d'une délégation luxembourgeoise du Team Lëtzebuerg aux différents événements multisports ayant eu

lieu en 2017. Dans ce contexte, le COSL s'est montré reconnaissant notamment du soutien continu du Gouvernement dans le cadre de la préparation olympique des athlètes.

À cette occasion, le COSL a présenté un bilan sportif très positif quant à sa participation aux divers événements multisports au courant de l'année 2017 – Festival olympique de la jeunesse européenne (FOJE) d'hiver à Erzurum (Turquie) et JPEE à San Marino –, tout en évoquant ses possibles participations futures aux Jeux Olympiques d'hiver à PyeongChang, en Corée du Sud, en février 2018 et aux Jeux Olympiques de la Jeunesse à Buenos Aires (Argentine) en octobre 2018. Il est à noter à cet égard que l'année 2019 sera particulièrement chargée en

événements multisports, avec notamment les FOJE d'été et d'hiver respectivement à Sarajevo (Bosnie-Herzégovine) et à Baku (Azerbaïdjan), les Jeux des Petits États d'Europe au Monténégro, les Jeux Européens à Minsk (Belarus) et la première édition des World Beach Games à San Diego (Californie), sans compter les nombreuses participations des meilleurs athlètes luxembourgeois à travers le monde en vue d'une qualification pour les Jeux Olympiques d'été de Tokyo en 2020. Dans ce contexte, le COSL s'est félicité de l'excellente collaboration des autorités luxembourgeoises, notamment de la part du ministère des Affaires étrangères et de sa représentation au Japon dans la perspective des Jeux Olympiques d'hiver 2018 et des Jeux olympiques d'été en 2020.

Les échanges ont ensuite porté sur le projet de budget de l'État et plus particulièrement du ministère des Sports pour l'exercice 2018. À ce sujet, le COSL s'est montré satisfait de la progression des crédits revenant directement au mouvement sportif, notamment via les subsides qualité + à l'attention des clubs sportifs pour l'encadrement des jeunes, tout en constatant que le budget total du Ministère des Sports restait l'un des plus faibles de tous les départements ministériels répertoriés. Dans le même ordre d'idées, le COSL espère que le relèvement attendu des crédits revenant au sport sur les années à venir permettra de renforcer de manière appropriée les structures à la fois du COSL et de ses fédérations affiliées, pour faire face à leurs missions et obligations sans cesse croissantes et de plus en plus complexes, qui nécessitent un renforcement constant en ressources humaines. L'avis complet et détaillé du COSL concernant le projet de budget de 2018 a été finalisé et rendu public.

Le COSL salue par ailleurs la mise en place prochaine du Luxembourg Institute for High Performance in

Sports, dénommé LIHPS, tout en restant soucieux de l'évolution progressive et de la bonne orientation des crédits affectés à cette fin. Le COSL et le Ministère des Sports ont convenu d'en arrêter les statuts et les structures d'ici fin 2017 pour permettre son démarrage et ses développements en pratique en début d'année 2018. À cet égard, le Ministère des Sports et le COSL se sont également félicités de l'implication d'autres instances dans ce projet, notamment le Ministère de la Recherche et de l'Enseignement supérieur pour le volet recherche scientifique en matière de sport et la Coque pour son investissement dans un High Performance Training and Recovery Center.

Le COSL a relevé encore la nécessité de prévoir des aménagements particuliers pour les athlètes de haut niveau lors de la rédaction définitive du projet de loi ayant pour objet l'organisation de l'Université du Luxembourg, ceci afin d'attribuer aux recteurs une certaine flexibilité dans l'organisation des cours, tests et examens pour certains groupes d'étudiants comme les sportifs d'élite.

Finalement, dans la suite de la participation aux Jeux olympiques de Rio 2016 d'une délégation de réfugiés sous la bannière du CIO, le COSL a informé d'une initiative récente du Comité international olympique visant la création, via Solidarité olympique, d'une fondation pour pérenniser ce mouvement de solidarité et pour plaider la cause des réfugiés en améliorant leurs conditions de vie, notamment celle des enfants et des jeunes, par le biais du développement d'infrastructures et d'espaces sûrs pour la pratique du sport.

Le Ministère des Sports et le COSL se sont félicités de la mise à disposition d'espaces supplémentaires dans l'intérêt des fédérations au sein de la Maison

des Sports après des démarches communes ayant abouti à un accord de toutes les parties prenantes impliquées dans le projet en mars 2017.

Le Ministère des Sports et le COSL ont salué l'organisation de la troisième semaine européenne du sport courant septembre 2017 à l'initiative de la Commission européenne, initiative appelée à s'inscrire durablement dans le calendrier sportif à l'avenir selon une décision récente de la Commission européenne.

Concernant les événements multisports à venir, l'année 2019 s'annonce de nouveau fortement chargée avec notamment la 18e édition des JPEE au Monténégro, la 14e édition du FOJE à Sarajevo (Bosnie-Herzégovine), la 15e édition du FOJE à Baku (Azerbaïdjan), la 2e édition des Jeux Européens à Minsk (Belarus) et la première édition des «World Beach Games» à San Diego (Etats Unis).

Enfin, le Ministère des Sports et le COSL ont étroitement coopéré pour coordonner leurs travaux sur plusieurs autres dossiers d'intérêt général, comme les questions relatives à l'intégration par le sport et via les clubs sportifs de personnes défavorisées, notamment les réfugiés.

Les contacts ont été développés avec le Ministère de l'Education Nationale, de l'Enfance et de la Jeunesse (MENJE) dans le contexte du nouveau cadre réglementaire des structures d'accueil et maisons relais et des activités sportives durant les vacances d'été et ont donné lieu à un échange d'idées utile. Le COSL suit étroitement les débats relatifs à d'autres aspects du concept intégré pour le sport au Luxembourg touchant à l'éducation formelle et informelle.

Une convention de coopération avec le Ministère des Affaires Etrangères et Européennes a déterminé le cadre pour la promotion de la signature du Luxembourg ensemble avec le TEAM LËTZEBUERG et les événements multisports pour lesquels le COSL décide de sélectionner une délégation officielle du TEAM LËTZEBUERG.

Au-delà des réunions officielles entre le MSP et le COSL, les membres du Conseil d'administration et surtout les membres du staff professionnel ont rencontré les collaborateurs du Ministre lors de dizaines de réunions portant entre autres sur la réalisation des premières étapes du concept intégré pour le sport au Luxembourg. A cela viennent s'ajouter les contacts officiels comme la collaboration du COSL au sein du Conseil supérieur du sport (CSS) et de ses commissions. On peut affirmer que tous les contacts se déroulent dans un climat agréable et constructif dans l'intérêt du sport.

Le défi principal évoqué à travers le nouveau concept intégré pour le sport au Luxembourg – donner au sport davantage de reconnaissance dans la société, pour la société – mérite d'être résolument poursuivi dans l'intérêt du développement du sport.

6

CONCEPT INTÉGRÉ POUR LE SPORT AU GRAND-DUCHÉ DU LUXEMBOURG

En thématissant toutes les facettes du sport, ses interactions complexes et ses influences positives les plus variées sur la vie en société de manière générale, le concept intégré pour le sport au Luxembourg met le sport en évidence comme étant un phénomène complexe relevant d'un intérêt sociétal général, ayant de nombreuses qualités et susceptible d'avoir un impact certain, notamment sur :

- la promotion de la santé tout en permettant d'atteindre des réductions de frais considérables dans le chef de parties prenantes clés du secteur de la santé,
- l'éducation aux valeurs tels le respect, le partage et la solidarité, la volonté de paix ou encore le fairplay, ceci pour les plus jeunes rejoignant les systèmes d'éducation informels,
- le développement des performances cognitives pouvant avoir un impact sur la carrière scolaire de tous les élèves et étudiants,
- l'identité nationale («Nation Branding»),
- l'économie et le tourisme,
- le développement de la personnalité et l'école de vie,
- l'intégration sociale,
- l'inclusion sociale,
- la diversité.

Le COSL a décidé d'avancer prioritairement dans la concrétisation et l'implémentation étape par étape du Luxembourg Institute for High Performance in Sports (LIHPS) qui a été officiellement constitué le 13 décembre 2017. La réalisation du LIHPS, thématisé dans les parties 5 (succès internationaux) et 7 (structures d'appui) du concept intégré pour le sport au Luxembourg, fait partie intégrante du programme de coalition gouvernemental 2013-2018 (sous la désignation «Olympiastützpunkt»).

Les orientations suivantes ont nourri les débats en 2017 en vue du développement d'un système de perfectionnement du sport de haut niveau et d'élite, ceci dans le cadre de la réalisation du concept intégré pour le sport au Luxembourg :

Le Luxembourg Institute for High Performance in Sports (LIHPS) se propose

- d'être la réponse aux déficiences actuelles du mouvement sportif luxembourgeois
 - de mettre en œuvre des revendications essentielles du concept intégré pour le sport au Luxembourg dans le domaine du sport de haut niveau et
 - de répondre aux évolutions du sport à l'échelle internationale et mondiale dont les tendances et les données de référence (évaluations post Jeux Olympiques de Londres 2012 et de Rio de Janeiro 2016) se résument comme suit :
- o Tendances au renforcement des normes de qualification (et corollairement réduction des listes de participants)
 - o Rapprochement des niveaux de performance et augmentation de la concurrence dans de nombreuses disciplines sportives
 - o Professionnalisation de la gestion du temps sportif et davantage de revendications professionnelles pour les entraînements et compétitions, incluant l'optimisation de la prévention et de la prise en charge
 - o Mise en place de conditions d'entraînement optimales pour de nombreux comités olympiques et fédérations sportives

o Accroissement des contraintes administratives et logistiques

- de développer un champ d'activités pour la réalisation du slogan «The best training possible – every day !» en mettant en œuvre les mesures suivantes :

o Analyse détaillée des données de référence (analyse comparée des principaux concurrents/compétiteurs), incorporant les tendances de développement respectives et les conséquences pour permettre une optimisation des politiques de promotion, de même que des analyses spécifiques de disciplines sportives et une analyse individuelle des écarts séparant les meilleurs sportifs luxembourgeois de leurs concurrents directs ainsi que des athlètes de niveau international et mondial

o Observation et suivi de toutes opportunités afin de mettre à disposition des entraîneurs et athlètes luxembourgeois un «know how» en sciences du sport et en méthodes d'entraînements les plus actualisés. Cette veille sportive comprend notamment les éléments suivants :

- Programmes d'entraînements pour les entraîneurs de pointe
- Transfer de savoir-faire ciblé
- Prestations sportives pour les sportifs concernés par le biais d'un «Integrated Support Team» (IST)
- Encadrement des athlètes de pointe dans le cadre de mesures de promotion à l'étranger

Passages de texte clés du concept intégré pour le sport au Luxembourg

- Adaptation continue des ressources financières au développement des besoins. La qualité des éléments-clés du sport de haut niveau ne doit pas dépendre de la disponibilité de budgets, mais au contraire, les besoins planifiés doivent guider la mise à disposition de moyens financiers nécessaires.
- Utilisation des moyens financiers de façon efficiente. Les attributions s'effectuent selon les planifications à long terme des bénéficiaires et seront évaluées périodiquement.
- Les décisions concernant les attributions sont essentiellement définies par la présence d'athlètes orientés vers le sport de haut niveau et par la probabilité de réussite des programmes prévus. Une réorientation dynamique des ressources, sur base de ces critères, doit être faite périodiquement. Pour les athlètes adultes, les résultats obtenus sont le critère prioritaire.

Valeur ajoutée du LIHPS

- Création, maintien et optimisation d'un système de sport de haut niveau d'une grande qualité et qui, dans les sports respectifs, rejoint le standard mondial
- Disponibilité d'athlètes avec un potentiel de haut niveau
- Disponibilité d'entraîneurs et de directeurs sportifs de très haute qualité
- Disponibilité de la médecine du sport et des sciences du sport avec un savoir-faire («know how») de niveau mondial et la possibilité de transfert international

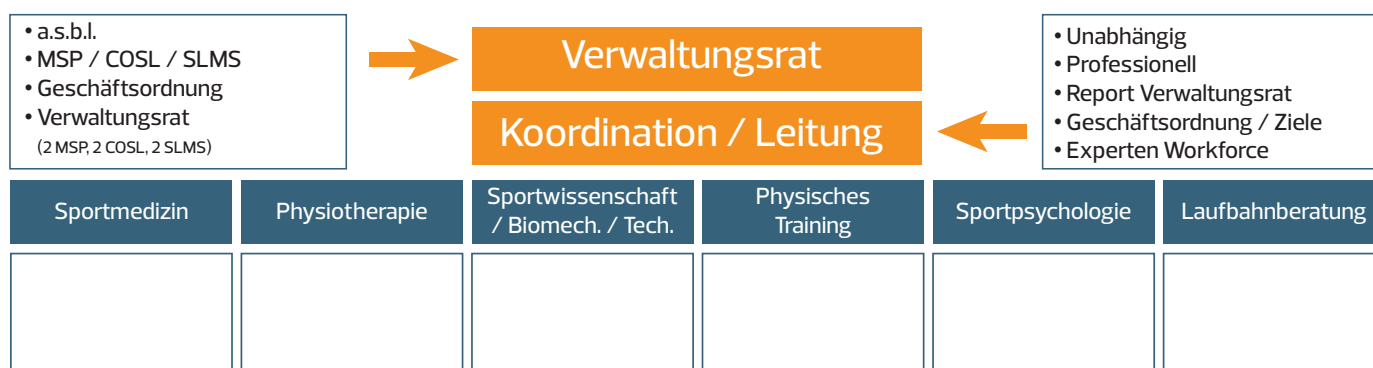
6

CONCEPT INTÉGRÉ POUR LE SPORT AU GRAND-DUCHÉ DU LUXEMBOURG

- Orientation des fédérations sportives nationales ayant une organisation interne adéquate vers le sport de haut niveau
- Collaboration optimisée avec répartition claire des rôles et des responsabilités dans le sens des objectifs fixés en commun
- La répartition des postes à prévoir pour les prestations de services du LIHPS (salariés ou professionnels LIHPS ou acquisition de services professionnels auprès d'autres parties prenantes ou partenaires du LIHPS) découle de manière plus détaillée du budget pluriannuel établi en vue de la constitution du LIHPS.

Voies pour la mise en œuvre

- Faire toutes les démarches nécessaires et utiles afin de réaliser à court terme la mise en œuvre du LIHPS en tant que structure offrant des services de pointe et en tant que structure de direction complémentaire à des structures existantes
- Nouvelle orientation de la balance de coopération avec les principales fédérations sportives et optimisation des processus dans le domaine de l'entraînement du sport d'élite



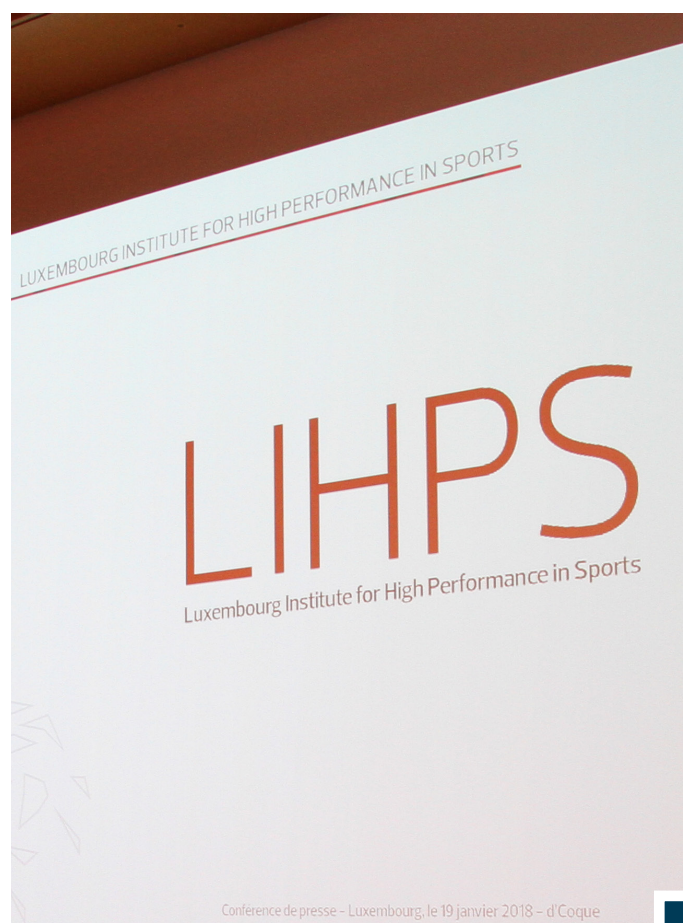
Hypothèses de base:

- o Agencement et renforcement des compétences et des services prestés par le COSL
- o Coordination avec le MSP des champs de compétences respectifs du mouvement sportif et des instances publiques
- o Incitation des principales fédérations vers une optimisation de leur efficacité dans le domaine du sport d'élite
- o Clarification des compétences respectives dans les processus d'entraînement et d'encadrement des athlètes.

Ces principes d'orientation permettent d'assurer une planification optimale des entraînements, des compétitions et des phases de repos, tout en prenant en considération de manière permanente les développements biologiques et la maturité des athlètes concernés, de même que leurs paramètres d'efforts et de résistance.

Principes d'orientation du COSL

- o Evolution du simple accompagnateur intéressé vers un acteur inspiré du genre investisseur en voie de recherche d'un retour sur investissement optimisé
- o Offre de services de support aux fédérations dans tous les domaines à présent non idéalement couverts
- o Définition des besoins des athlètes (par le biais d'entretiens de coordination et de planification) eu égard aux spécificités des disciplines sportives (point de départ de toutes mesures d'optimisation)
- o Alignement aux priorités fixées de la coordination de toutes les parties prenantes activement engagées dans la nouvelle orientation de la balance de coopération avec les principales fédérations sportives
- o Mise à disposition et coordination d'un réseau d'experts pour toutes les facettes des processus d'entraînement.

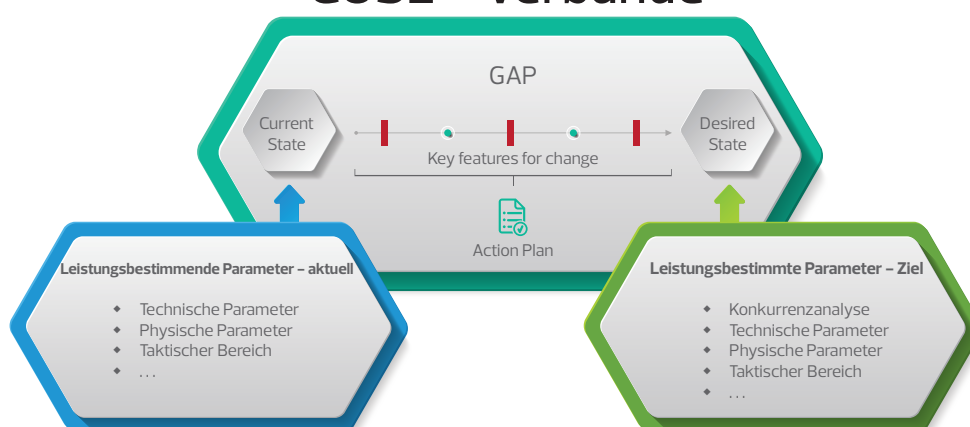


6

CONCEPT INTÉGRÉ POUR LE SPORT AU GRAND-DUCHÉ DU LUXEMBOURG

Optimierter Trainingsprozess

“The best Training possible”
COSL – Verbände



Pour tous les domaines des équipes de support seront composées individuellement en fonction des besoins spécifiques des disciplines sportives et mises à disposition par le LIHPS.

Les éléments suivants ont une influence significative sur la performance dans le cadre de processus d'entraînement optimisés :

- o Disponibilité d'entraîneurs
- o Disponibilité d'experts
- o Répartition claire des responsabilités
- o Acquisition et transfert ciblé de «Know how» (SPONET)
- o Entrevues de coordination dans l'intérêt des athlètes
- o Mesures d'encadrement des athlètes de pointe évoluant à l'étranger
- o Conseil double carrière
- o Financement durable du système d'encadrement

Grandes lignes pour aboutir à une mise en œuvre à court terme du LIHPS

Les décisions fondamentales concernant les domaines suivants doivent être prises dans un délai rapproché sur base du savoir-faire d'experts de pointe :

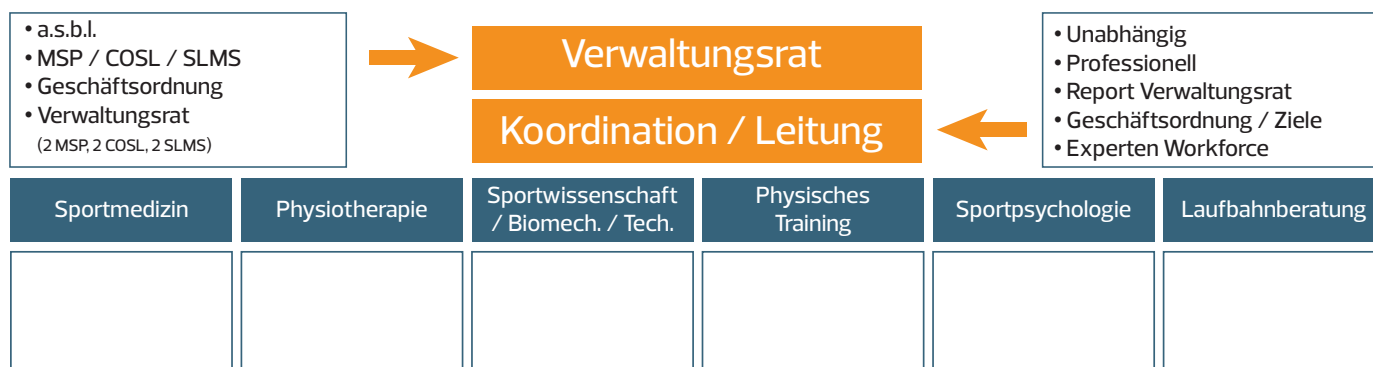
- o Partenaires potentiels et nécessaires
- o Décisions sur la gestion et la coordination de la structure du LIHPS
- o Arrangements de coordination et mise en place des processus entre les parties prenantes/ piliers d'COQUE, le Centre Médical Olympique Luxembourgeois (CMOL) et le Luxembourg Institute of Research in Orthopedics, Sports Medicine and Science (LIROMS)
- o Postes budgétaires pour experts, directeur/ secrétariat, modèles de coopération, acquisition de services dédiés
- o Budget cadre et possibilités de financement durable
- o Données de référence pour un minutage précis d'étapes de travail individuelles
- o Mesures de communication pour toutes les parties prenantes en temps opportun
- o Détermination des responsabilités dans la planification et la mise en œuvre

6

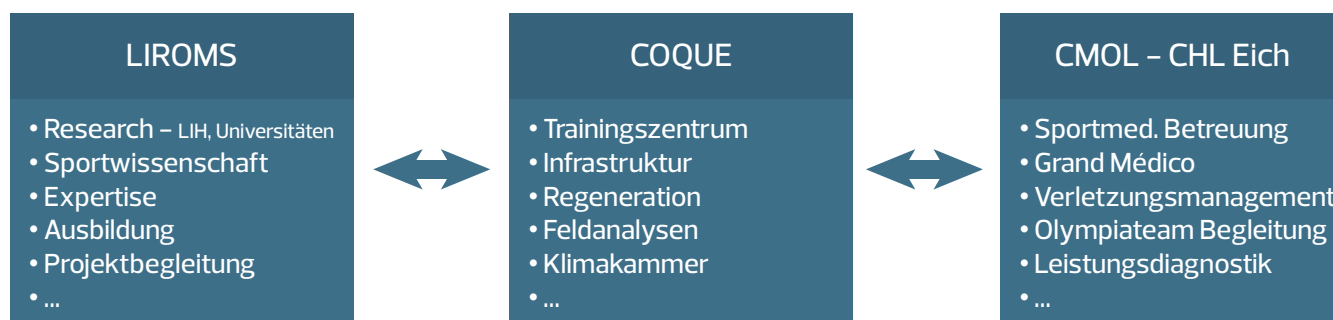
CONCEPT INTÉGRÉ POUR LE SPORT AU GRAND-DUCHÉ DU LUXEMBOURG

LIHPS – Angebotsstruktur

a.s.b.l. – Verwaltungsrat & Koordination



LIHPS – Servicepartner



Ces éléments de réflexion ont été présentés aux représentants du Ministère des Sports le 6 décembre 2016 et le 13 janvier 2017, et ont été développés lors de deux entrevues avec le Commissaire du Gouvernement aux sports en date du 27 septembre 2017 et du 25 octobre 2017.

Laplanificationdelamiseenœuvredesdifférentes étapes a démarré après les JO à Rio, parallèlement aux grands travaux de mise en place de nouvelles structures à la Coque et au démarrage des activités de recherche sous la direction du LIROMS.

Il est évident que l'implémentation du concept intégré ne saura être amorcée à coût zéro. A ce sujet, le concept intégré a mis en évidence une piste claire, simple, efficace et non contributive du budget de l'Etat devant permettre de redresser les insuffisances financières chroniques du sport luxembourgeois. Cette piste repose sur les enseignements tirés de l'analyse de la répartition des revenus provenant des loteries nationales que les Etats mettent à la disposition des bonnes œuvres dont la gestion revient au Luxembourg à la Fondation Œuvre Nationale de Secours Grande-Duchesse Charlotte.

7

ASPECTS FINANCIERS



La situation financière du COSL à la fin de l'exercice 2017 est caractérisée par le bilan financier du COSL. L'exercice 2017 a permis au COSL de consolider sa situation financière.

Le concept intégré pour le sport au Luxembourg publié en 2014 a esquissé des pistes encourageantes en vue d'une amélioration plus progressive des fonds mis à disposition du mouvement sportif et restera plus que jamais d'actualité dans les années à venir. La piste la plus judicieuse restera celle d'une revalorisation du secteur sport au niveau de la distribution des revenus provenant des loteries nationales. Le Luxembourg se retrouve tout à la fin du peloton des Etats membres de l'UE, très loin des pourcentages de pointe et même encore nettement en-dessous de la moyenne. Comme les revenus provenant de loteries nationales représentent une part essentielle du budget pour la promotion du sport, il en ressort clairement qu'une source de financement majeure (et indépendante des budgets de l'Etat) n'est toujours utilisée que de façon insuffisante pour le sport.

Le sport est un partenaire économique important au Luxembourg qui mérite d'être pris en considération et d'être traité en conséquence. Tous les investissements en vue d'une optimisation et d'une stabilisation du système du sport au Luxembourg ont une répercussion sur la santé et la compétitivité de la société ainsi qu'une influence positive sur les finances de l'Etat. On pourrait même chiffrer les économies à réaliser lors du développement de la société luxembourgeoise vers un mode de vie plus actif. Ce serait un vrai retour sur investissement dans le sport, améliorant la situation financière du COSL qui peut être appelé à redistribuer le surplus des revenus ainsi distribués au bénéfice du sport privé organisé, sans autre contrainte pour le budget de l'Etat.

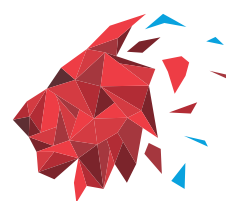
La consolidation financière poursuivie par le COSL a permis d'atteindre l'objectif primaire consistant à pérenniser les revenus actuels. La politique menée au long de 2017 a été caractérisée par une gestion prudente, afin de poursuivre les investissements substantiels dans le contexte du concept intégré pour le sport au Luxembourg. Une étape importante a été franchie en 2017 avec la mise en place du Luxembourg Institut for High Performance in Sports (LIHPS) en collaboration étroite avec le Ministère des Sports et l'appui financier de ce dernier.

L'exercice 2017 se termine avec un bénéfice de 158.115,24 €. Le COSL continue à poursuivre une politique d'économie rigoureuse mise en place par le Conseil d'administration en relation avec ses propres frais de fonctionnement. Les manifestations internationales se multipliant ces dernières années, une politique de réserves suffisantes est à poursuivre afin d'assurer la participation de nos athlètes et leur préparation préalable.

Dans le cadre du développement de la nouvelle identité visuelle («TEAM LËTZEBUERG») du COSL depuis septembre 2014, les efforts ont été poursuivis et multipliés de nouveau au niveau de la communication avec les éditions du TEAM LËTZEBUERG MAGAZINE, du TEAM LËTZEBUERG NEWS et du TEAM LËTZEBUERG FLASH sont la preuve.

Le TEAM LËTZEBUERG est un ambassadeur d'excellence de notre pays à l'étranger et nous nous réjouissons du support financier de l'Etat dans le contexte du projet du Nation Branding.

Toutes ces mesures s'inscrivent dans la démarche de pérenniser les revenus de nos fidèles partenaires commerciaux dans les années à venir.



TEAM LËTZEBUERG



«UNE identité». «UNE équipe». «UN but».
Voilà le «TEAM LËTZEBUERG», plus que jamais fier ambassadeur du Luxembourg.

8

MÉDECINE ET SCIENCES DU SPORT

L'Académie Luxembourgeoise de Médecine, de Kinésithérapie et des Sciences du sport a organisé 11 conférences scientifiques et de formation en 2017, incluant pour la première fois le congrès annuel des médecins sportifs fédéraux allemands le 12/13 mai sur initiative du Dr Nührenbörger, et le 16 septembre un workshop international sur les aspects médicaux au handball.

Les professeurs Romain Seil, Daniel Theisen et Axel Urhausen, membres de la Commission médicale et scientifique du COSL ont été invités le 14 mars et le 03 octobre à l'INSEP de Paris afin de préparer le dossier pour une candidature francophone comme 11^{ème} Centre d'Excellence Mondial du CIO pour la Recherche sur la prévention de la santé des athlètes. Avec Paris et Luxembourg, cette candidature francophone réunit encore les universités de Genève pour la Suisse, l'université de Liège pour la Belgique et l'université de Montréal pour le Canada.

Du 16 au 18 mars, le Prof. Romain Seil a été invité à référer en tant qu'expert sur le sujet des lésions du ligament croisé antérieur de l'enfant et de l'adolescent à la conférence mondiale sur la prévention des blessures organisée par le CIO à

Monaco. Du 11 au 13 octobre, il a été co-organisateur d'un séminaire réunissant une vingtaine d'experts mondiaux sur le même sujet au siège du CIO à Lausanne, initié par ce dernier face à la croissance dramatique de ces lésions au cours de la dernière décennie et aux résultats jugés insatisfaisants de leur prise en charge médicale.

Dans le cadre de la préparation de la construction de la «SportFabrik» à Differdange comme bâtiment dédié à la recherche en médecine et sciences du sport représentant un des trois piliers du LIHPS, le professeur Daniel Theisen avec son équipe a effectué une visite aux laboratoires biomécaniques et d'analyse du mouvement phares français et allemands, à Rennes et Cologne.

Durant l'année 2017, 78 athlètes des cadres du COSL ont consulté 360 fois le Centre Olympique Médical Luxembourgeois (CMOL) à la Clinique du Sport du CHL à Eich. Depuis fin 2014 le «grand médico» pour les athlètes des cadres du COSL se déroule au CMOL à Eich, toujours en partenariat avec le Ministère des Sports. Depuis la création du Sportlycée, le suivi médical des élèves est également assuré par le CMOL en collaboration avec la SLMS.



LUTTE CONTRE LE DOPAGE

9

Le COSL continue à jouer un rôle actif dans la lutte contre le dopage par sa représentation au Conseil d'administration et une dotation financière annuelle en faveur de l'Agence Luxembourgeoise Antidopage (ALAD). Il assure également le secrétariat du Conseil de Discipline contre le Dopage (CDD) et du Conseil Supérieur de Discipline contre le Dopage (CSDD).

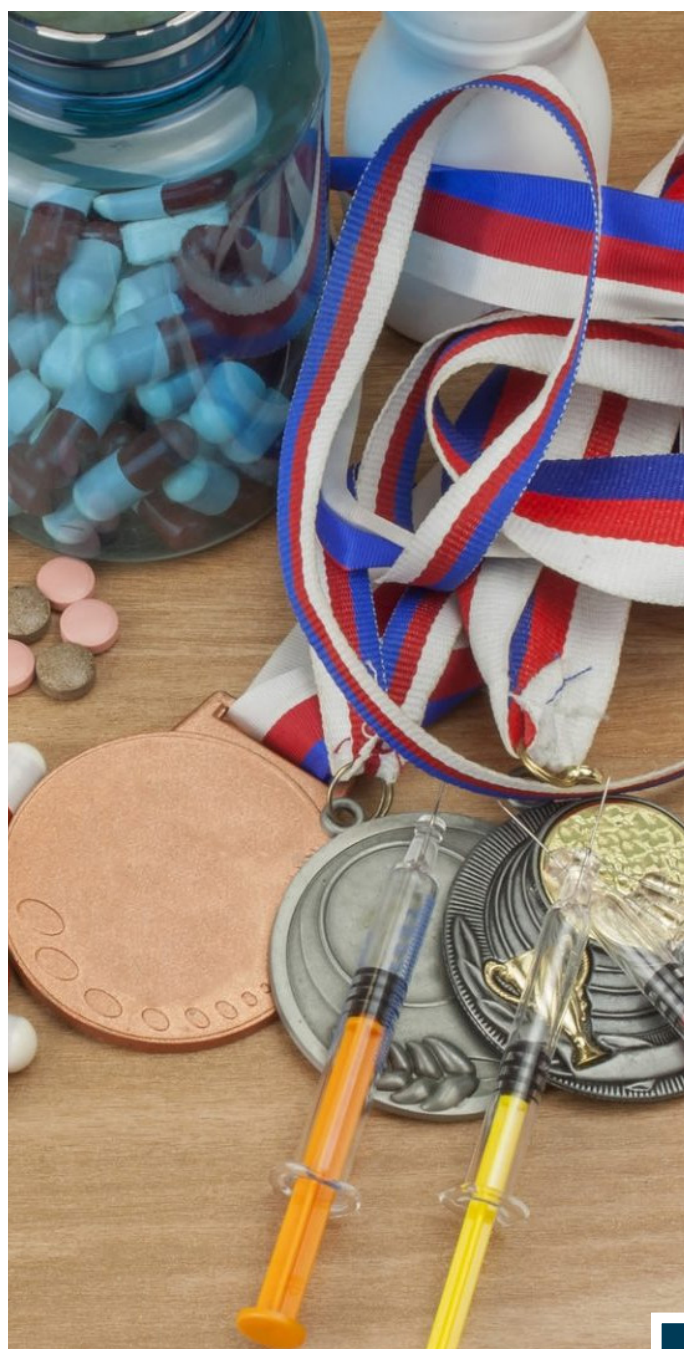
En ce qui concerne le travail sur le terrain, l'ALAD a fait effectuer 195 contrôles au cours de l'année 2017. L'ALAD a également ordonné 8 contrôles inopinés auprès d'athlètes luxembourgeois à l'étranger. A relever encore que nos athlètes les plus en vue subissent également un nombre élevé de contrôles ordonnés par les fédérations internationales. Par ailleurs l'ALAD a contrôlé inopinément 4 athlètes étrangers au Luxembourg sur demande d'une agence antidopage étrangère.

En 2017, l'ALAD a renouvelé l'expérience des années précédentes en publiant un dépliant de poche contenant une «liste verte», donc de médicaments autorisés, destiné à un large public. Cet instrument très utile doit être répandu le plus largement possible parmi les athlètes et leur entourage, mais aussi parmi les médecins et les pharmaciens.

Dans le domaine de l'éducation et de la prévention, l'ALAD a demandé aux fédérations de nommer une personne de contact pour toutes les questions se rapportant à la lutte antidopage. Ceci devrait faciliter la circulation d'informations et permettre également de faire profiter un plus grand nombre de personnes du programme e-learning.

Dans le cadre des préparatifs pour les JPEE 2017 à San Marino, le COSL a organisé en mai 2017, en coopération avec l'ALAD, un nouveau séminaire en

matière antidopage. De même, tous les athlètes ont dû passer le module e-learning, condition de leur sélection.



10

COMMISSION
LUXEMBOURGEOISE
D'ARBITRAGE POUR LE SPORT (CLAS)

Conformément à son objectif, qui est de faciliter la solution de litiges entre fédérations et associations sportives, entre clubs et licenciés sans recourir à la justice civile, la CLAS a été saisie de cinq (5) affaires en 2017 (alors qu'elle avait été saisie de neuf dossiers en 2016) :

- Rythmo – Cats Club de gymnastique rythmique a.s.b.l. vs Fédération Luxembourgeoise de Gymnastique (FLGym) 01.02.2017 – 06.04.2017
- Monsieur Marc HANSEN vs Union Luxembourgeoise de Curling (FLGym) 07.02.2017 – 07.04.2017
- Dolfin Gym a.s.b.l. vs Fédération Luxembourgeoise de Gymnastique (FLGym) 17.03.2017 – 29.05.2017
- Sailing Passion a.s.b.l. (par le biais de Maître Marc THEISEN) vs Fédération Luxembourgeoise de Voile (FLV) 09.06.2017 – 19.10.2017
- Madame Ioulia BONNIER vs Fédération Luxembourgeoise de Gymnastique (FLGym) 14.08.2017 – 11.10.2017

11

CONSEIL DE DISCIPLINE CONTRE LE DOPAGE ET LE CONSEIL SUPÉRIEUR DE DISCIPLINE

Conformément à son objectif, qui est de connaître des infractions aux règles antidopage telles que fixées au code antidopage de l'ALAD, le CDD a été saisi de deux (2) affaires :

- Alexandra WILLIAMS (Basketball)
- Emmanuel FRANCOISE (Football)

L'instance d'appel, le CSDD a été saisie par l'ALAD qui interjetait appel contre la décision du Conseil de Discipline contre le Dopage dans l'affaire Emmanuel FRANCOISE.



COMMUNICATION

12

Au cours de l'exercice 2017, le COSL a informé la presse et le public lors de conférences de presse respectivement a envoyé des communiqués de presse sur les sujets suivants:

Conférences de presse

- **26 janvier 2017**
révision annuelle des cadres du COSL
- **3 juin 2017**
débriefing Presse à Saint-Marin 2017

Communiqués de presse

- **27 janvier 2017**
FOJE Erzurum – délégation luxembourgeoise
- **14 février 2017**
convention de partenariat COSL/d'Coque
- **14 février 2017**
résultats FOJE à Erzurum (Turquie)
- **15 février 2017**
résultats FOJE à Erzurum (Turquie)
- **16 février 2017**
résultats FOJE à Erzurum (Turquie)
- **17 février 2017**
résultats FOJE à Erzurum (Turquie)
- **20 février 2017**
convention de partenariat COSL/d'Coque
- **28 février 2017**
convention de partenariat COSL/Luxembourg–
Let's make it happen
- **7 mars 2017**
Fondation Josy Barthel – partenariat Lycée Josy
Barthel Mamer
- **28 avril 2017**
convention de partenariat COSL/Saint Paul
Luxembourg
- **4 mai 2017**
convention de partenariat COSL/Luxembourg Online

- **9 mai 2017**
révision des cadres COSL 2017 – Sports d'hiver
- **9 mai 2017**
JPEE Saint Marin – délégation luxembourgeoise
- **10 juillet 2017**
COSL Spillfest 2017 – remise tombola
- **10 juillet 2017**
FOJE Györ – délégation luxembourgeoise
- **24 juillet 2017**
résultats FOJE à Györ (Hongrie)
- **25 juillet 2017**
résultats FOJE à Györ (Hongrie)
- **26 juillet 2017**
résultats FOJE à Györ (Hongrie)
- **27 juillet 2017**
résultats FOJE à Györ (Hongrie)
- **28 juillet 2017**
résultats FOJE à Györ (Hongrie)
- **29 juillet 2017**
résultats FOJE à Györ (Hongrie)
- **14 août 2017**
Fondation Josy Barthel – remise de bourse à Julie
Meynen
- **7 septembre 2017**
Luxembourg Institute for High Performance in
Sports
- **21 septembre 2017**
convention de partenariat COSL/RTL
- **14 novembre 2017**
convention de partenariat COSL/Toyota
- **21 novembre 2017**
Entrevue Ministère des Sports / COSL
- **14 décembre 2017**
signature des statuts du LIPHS

12 COMMUNICATION

Depuis janvier 2015, 8 éditions du «TEAM LËTZEBUERG NEWS» et 27 éditions du «TEAM LËTZEBUERG FLASH» sont parues.

Le «TEAM LËTZEBUERG NEWS» est paru 3 fois et le «TEAM LËTZEBUERG FLASH» 10 fois pendant l'année 2017.

Le Flambeau, magazine officiel du COSL, est paru en août 2017 (numéro 84), avec une large rétrospective des Jeux des Petits Etats d'Europe à Saint-Marin 2017.



Avec le «TEAM LËTZEBUERG MAGAZINE OLYMPIQUE», le COSL, en coopération avec son partenaire RTL, a informé dix fois au cours de l'année via RTL Radio Lëtzebuerg sur ses activités principales et les événements majeurs tels que les JPEE Saint-Marin ou le COSL Spillfest.

DOMAINE PROMOTIONNEL

13

L'édition 2017 du «COSL Spillfest» a connu un remarquable succès populaire qui s'explique par différents facteurs tels que l'absence de collision de date avec d'autres événements importants, les efforts complémentaires de promotion de l'événement en amont de celui-ci ou encore les bonnes conditions météorologiques. Le concept, ayant fait ses preuves dans le passé, reste approprié. Suite à l'indisponibilité du parking, une partie des ateliers a été transférée dans les infrastructures des patinoires. Des améliorations ont été apportées au niveau du «catering», de même que les efforts pour accroître la visibilité du «COSL Spillfest» ont été développés lors de cette édition.

La Journée Olympique du 30 juin 2017, organisée une première fois à Dudelange en coopération avec le Lycée Nic Bieber, et placée sous le signe de l'intégration, a connu un grand succès qui s'explique entre autres par l'organisation parfaite de l'événement largement facilitée par l'équipe du COSL, sous la direction du Groupe de travail dédié à la journée olympique. L'encadrement des enfants dès la matinée, avec un service «catering» très satisfaisant sur un site de premier choix sont d'autres facteurs de réussite de la Journée Olympique. 300 enfants du cycle 2.2. de l'école fondamentale,



36° COSL Spillfest le 25 mai 2017 (Kockelscheuer)

et des classes de cinquième et de neuvième de l'enseignement secondaire et secondaire technique, ainsi que quelques classes d'élèves réfugiés, ont participé aux différents ateliers sportifs et ludiques suivant la devise «bouger, apprendre et découvrir».

Le COSL s'est montré enthousiasmé de la bonne couverture médiatique de l'édition 2017 du COSL Spillfest et de la Journée Olympique.

La première année de l'expérience du Partenariat avec le Comité de coordination Inspiring Luxembourg (COCIL) fut très enrichissante et peut être qualifiée de succès. Les résultats que les différentes sélections du Team Lëtzebuerg ayant fièrement porté la Signature du Luxembourg ont permis à notre pays de vivre des moments sportifs très forts et émotionnels. La médaille d'or en «short track» gagnée par Peter Murphy au Festival Olympique de la Jeunesse Européenne lors de l'épreuve de 1500 m à Erzurum, de même que la victoire d'équipe du Team Lëtzebuerg aux Jeux des Petits Etats d'Europe à San Marino ont été les moments forts de l'année sportive du Team Lëtzebuerg.

Dans le cadre de la semaine européenne du sport, le Salon Lëtz Be Active a été organisé le 24 septembre



30° Journée Olympique le 30 juin 2017 (Dudelange, Centre sportif René Hartmann)

13

DOMAINE PROMOTIONNEL

2017 au Centre National Sportif et Culturel «d'Coque». La troisième édition de la foire du sport, organisée dans le cadre de la troisième semaine européenne du sport, a donné l'occasion aux fédérations sportives et aux prestataires actifs dans le domaine du sport de se présenter et d'organiser différentes activités. Le COSL était présent pour fournir des informations sur le TEAM LËTZEBUERG et sur la Fondation Josy Barthel. À côté de ces activités, un concours "TEAM LËTZEBUERG" a été organisé et les enfants ont eu l'occasion de découvrir les rouages du mouvement olympique.

Suite au dixième anniversaire du plan d'action national interministériel "Gesond iessen – Méi bewegen" (GIMB) et à une évaluation du premier plan d'action, les ministères impliqués se sont engagés à renouveler la stratégie GIMB pour la fin 2017 et à élaborer un deuxième plan d'action pour la période 2017-2025. Les axes de travail suivants ont été retenus comme priorités par le comité interministériel :

- renforcement de la gouvernance,
- intensification de la promotion de l'alimentation saine et de l'activité physique dans toutes les politiques,
- amélioration de la visibilité, de la consolidation et de l'élargissement du programme GIMB au niveau national,
- multiplication des efforts pour assurer l'accessibilité pour tous et l'évaluation des mesures retenues.

En accord avec les principes directeurs du programme GIMB : accès pour tous, action commune, habilitation (empowerment), durabilité et viabilité, le comité interministériel en charge de la supervision du plan, s'efforce de mener à bien les réflexions autour des axes de travail, et ce en étroite collaboration

avec les partenaires du terrain, afin d'identifier, pour la période 2017-2025, des mesures et des activités GIMB pertinentes et capables de répondre au mieux aux populations ciblées. Dans le but de recueillir les doléances et les propositions des professionnels du terrain, travaillant dans des secteurs particuliers ou avec des populations spécifiques, diverses journées de réflexion – auxquelles le COSL a participé et contribué – ont été organisées.

C'est en juillet 2006 que ce plan d'action national interministériel "Gesond iessen – Méi bewegen" a été lancé au Grand-Duché. Le principal objectif est de combattre la problématique croissante de l'obésité et de la sédentarité (manque d'activité physique) dans la population en général et auprès des enfants et adolescents en particulier.